



# НАУКА СОПРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Выходит с ноября 1957 года ♦ № 40 (3079) ♦ Среда, 16 октября 1991 года ♦ Цена 5 коп.

## В Российскую Академию наук

Верховный Совет РСФСР на сессии в июне 1990 года принял Закон РСФСР об учреждении Российской Академии наук. В соответствии с решением сессии Президиум Верховного Совета РСФСР постановлением от 25 марта 1991 г. образовал Организационный комитет по разработке проекта устава и принципов формирования первоначального состава Российской Академии наук. На этом основании в ОИЯИ прошли секции научно-технического совета, на которых состоялось выдвижение в действительные члены Российской Акаде-

мии наук. По результатам голосования от ОИЯИ выдвинуты: в Лаборатории теоретической физики — Арбузов Б. А. (ИФВЭ), Биленький С. М., Захарьев Б. Н., Кадышевский В. Г., Огневецкий В. И., Черников Н. А., в Лаборатории ядерных проблем — Зинов В. Г., Сисакян А. Н., в Лаборатории высоких энергий — Донец Е. Д., Заневский Ю. В., Кузнецов А. А., Подгорецкий М. И., Цыганов Э. Н.

(Информация  
дирекции ОИЯИ).

### ОТКРЫТОЕ ОБСУЖДЕНИЕ ПРОЕКТА ТЕХНОПОЛИСА

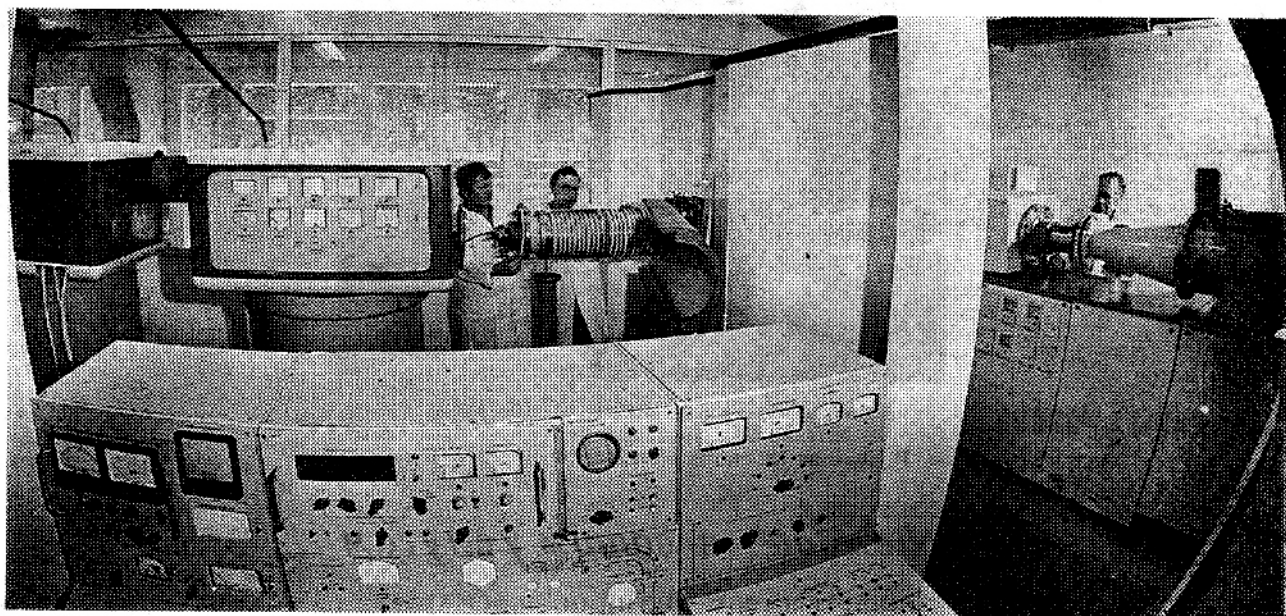
В пятницу, 18 октября, в 18.00 в помещении Дома международных совещаний состоится обсуждение проекта Международного центра развития науки и технологий «Дубна».

Планируется заслушать сообщения о хозяйственно-правовом статусе этого центра, технико-экономическом обосновании и его программе.

**ПРИГЛАШАЮТСЯ ДЕПУТАТЫ  
ГОРОДСКОГО СОВЕТА И ВСЕ  
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЖИТЕЛИ  
ДУБНЫ.**

Горсовет.

## ЛАБОРАТОРИЯ СВЕРХВЫСОКИХ ЭНЕРГИЙ



В ЛСВЭ создается участок по изготовлению полупроводниковых детекторов с использованием самой современной технологии и систем, разработанных в про-

мышленности.

Об этом рассказывается в корреспонденции и фоторепортаже, публикуемых на 4-й стр.

Редакция еженедельника «ДУБНА» приглашает сотрудников ОИЯИ и его подразделений на читательский совет.

«ВАШЕ МНЕНИЕ

О НАШЕЙ ГАЗЕТЕ».

Встреча состоится сегодня, в 17.00 в конференц-зале Лаборатории ядерных проблем.

### Сегодня в еженедельнике:

«ПО ЛИЧНОМУ МНЕНИЮ И ОФИЦИАЛЬНО» —  
ПРОДОЛЖЕНИЕ РАЗГОВОРА

стр. 3

ОТ ИМЕНИ «ВСЕХ ОСТАЛЬНЫХ»

стр. 5

ДУБНА ДОЛЖНА ЗНАТЬ СВОИХ ГЕРОЕВ

стр. 6

С ЦЕРН СОТРУДНИЧАЮТ ... ДЕТИ

стр. 7

## В „контактной“ группе

**КАК УЖЕ СООБЩАЛОСЬ** в газете (№ 38), в Институте решено организовать консультативную контактную группу по вопросам взаимодействия с представителями РСФСР, в составе которой — члены дирекций ОИЯИ и лабораторий, депутаты горсовета — сотрудники Института и представители советских общественных организаций. 4 октября состоялось совещание «контактной» группы, на котором присутствовали В. И. Фурман, В. Л. Аксенов, Г. И. Пизик, Н. А. Русакович, А. П. Сумбаев.

Была достигнута договоренность о взаимном информировании по ряду вопросов, связанных с подготовкой к внеочередному совещанию Комитета Полномочных Представителей правительства стран-участниц ОИЯИ, с подготовкой новых нормативных документов Института.

## С кратким визитом

**ВСЕГО НА ДВА ДНЯ** приезжал в Дубну в качестве представителя ЦЕРН директор Института Макса Планка в Мюнхене Фридрих Дидак. Цель его визита — обсуждение перспектив сотрудничества ЦЕРН — ОИЯИ. В понедельник утром 14 октября у Ф. Дидака состоялась беседа в дирекции Института, а после обеда он выступил на общеполитическом семинаре в ЛТФ с докладом «ЛНС: физическое обоснование и требования к детектору».

## Итальянцы в России

**ВСЕ БОЛЕЕ АКТИВНО** развивается сотрудничество ученых Лаборатории теоретической физики с коллегами из Италии. 11 октября почти на три недели приехал в Дубну молодой ученый из Национального института ядерной физики (Неаполь) Миэле Дженаро, который два года сотрудничает в области физики элементарных взаимодействий с М. А. Ивановым.

С 13 по 20 октября продлится визит в ЛТФ профессора из Италии Мауритцио Консоли (Национальный институт ядерной физики, Катанья). Его принимает директор ЛТФ профессор В. Г. Кадышевский.

## О науке и финансах

**ПО ИНИЦИАТИВЕ** совета национальной группы советских сотрудников ЛСВЭ 11 октября состоялось собрание коллектива лаборатории. С докладом о задачах и перспективах развития ЛСВЭ, о финансовом положении лаборатории и видах на будущее перед сотрудниками выступил директор лаборатории профессор И. А. Савин. В числе возможных нетрадиционных источников финансирования он назвал привлечение к развитию методической базы промышленных предприятий. **Подробнее об этом собрании читайте в одном из ближайших номеров газеты.**

## Для „чистых комнат“

**ФИНСКАЯ ФИРМА «ИВО»**, занимающаяся изготовлением микрофльтрационного оборудования для «чистых комнат», проявляет интерес к тому, что делается в Лаборатории ядерных реакций. 10 октября представители фирмы посетили ЛЯР, где ознакомились с производством трековых мембран, образцами микрофльтрационного оборудования на основе трековых мембран, а также осмотрели ускорительный комплекс.



Заместитель директора ЛЯР В. Д. Шестаков демонстрирует материалы о трековых мембранах председателю Правления Внешторгбанка РСФСР В. М. Телегину. Фото Ю. ТУМАНОВА.

## „Фемида“ к вашим услугам

**МИНИСТЕРСТВОМ ЮСТИЦИИ РСФСР**, Управлением юстиции исполкома Мособлсовета зарегистрирована ассоциация юристов Дубны «Фемида». В свидетельстве о регистрации нового общественного объединения определены его основные цели. Это содействие созданию условий для активной профессиональной и общественной деятельности членов ассоциации, развитие сотрудничества юристов, работающих в различных областях правовой деятельности. «Фемида» намерена участвовать в пропаганде и разъяснении действующих нормативно-правовых актов и оказывать гражданам и юридическим лицам необходимую правовую помощь. На сегодняшний день в ассоциацию входят 12 юристов, работающих в разных организациях и на предприятиях Дубны. Председатель ассоциации — Н. С. Шмаков. **Справки о деятельности «Фемиды» по тел.: 4-03-42, 6-40-07.**

## Знание — сила!

**ЧЕМУ ТОЛЬКО** не научат вас при посредничестве дубненской организации общества «Знание» опытные педагоги, специалисты, менеджеры из Москвы! Можно организовать учебные группы секретарей-референтов с иностранным языком и основами менеджмента, можно — народных депутатов, здесь на помощь придут юристы, экономисты, можно — группы для родителей, молодых супругов... **Контактный телефон общества «Знание» — 4-80-69.**

## Как на стройках

**С 9 ОКТЯБРЯ** отдел капитального строительства ОИЯИ перешел на работу с 8.00 до 17.15. Это оправдано тем, что строители, база материально-технического снабжения работают тоже с восьми. Но настало не обманешь! Если уж государство отнимает у нас светлое время, то мы сами можем себе вернуть хотя бы этот час. Так что почин ОКСа достоин продолжения...

## Вновь о „Локоне“

**ВПЕРВЫЕ** о салоне красоты «Локон» и услугах, которыми могут воспользоваться в нем дубенцы, читатели узнали из нашей газеты. Мы продолжаем наблюдать за работой этого товарищества, которое находится на полной самокупаемости, и информировать вас о его проблемах и успехах. Не все выдержали высокий ритм работы и то, что заработная плата пока небольшая, ведь чтобы получить отдачу, вначале немало средств надо вложить в производство. Хорошей же новостью в коллективе назвали скорое — в конце этого месяца — открытие здесь ларька, где будет продаваться масса нужных вещей. Следите за нашей рекламой.

## Готовь лыжи осенью

**ОЧЕРЕДНАЯ ПОЕЗДКА** горнолыжников ОИЯИ в Яхрому состоится в воскресенье, 20 октября, в 9.00. Еще не опала листва, но уже пора готовить к зимнему сезону склоны и подъемники.

Николай АНГЕЛОВ, руководитель группы болгарских сотрудников:

Начать этот разговор я хочу с небольшого предисловия. Подготовлены очень важные для нашего международного сообщества проекты документов. Фактически новый Устав — это конституция, по которой мы должны будем жить, Положение о персонале — документ, определяющий и регламентирующий деятельность каждого из нас. И такие жизненно важные документы подготовлены при закрытых дверях, короткую информацию о работе над ними, которую нам иногда давали, нельзя считать полной гласностью. По этой причине я чувствую себя не очень удобно, высказывая свое мнение о проектах Устава и Положения о персонале, с которыми зна-

ОИЯИ же излучает во всех областях спектра, если говорить образно. Здесь ведутся исследования и по высоким энергиям, и по радиобиологии... И входящий в состав Ученого совета один представитель от страны-участницы, как предусматривается в проекте нового Устава, не может быть сведущ во всех областях работы Института. А это означает, что Ученый совет не будет способен принимать достаточно компетентные решения. Хотя бы на уровне лабораторий можно было бы достичь грамотного рассмотрения научной проблемы, но нам предлагают разрушить лабораторную структуру.

Какой вывод напрашивается после чтения проектов новых нормативных документов? Каждый член КПП, Ученого совета, сам директор ОИЯИ

## КОМУ ПОСЛУЖИТ ПИРАМИДА?

комы в Институте очень немногие...

Невольно приходит на память то время, когда громили Солженицына и Сахарова, не имея возможности прочитать их книги. Сейчас складывается такая же ситуация: я буду критиковать или восхвалять проекты документов, которые мало кто читал. В подобной ситуации мои замечания трудно опровергнуть. Если бы проекты были опубликованы в еженедельнике «Дубна», тогда можно было бы рассчитывать на их обсуждение в широкой аудитории.

Правда, возможно и такое мнение: кто платит, тот и заказывает музыку. Взносы в ОИЯИ делают страны-участницы, «платят» Полномочные Представители их правительств, и они заказывают тот Устав, который им нравится. Кто пожелает — останется работать и по этому Уставу, недовольные могут уйти. Однако такой подход к общественному мнению был возможен лет десять назад, сегодня люди не хотят с этим мириться. Их очень волнует содержание проектов нормативных документов, не случайно об этом много говорят в лабораториях.

И еще одно уточнение. До тех пор, пока с проектом Устава знакомы в основном только Полномочные Представители правительств, нельзя говорить, что на заседании КПП они будут выражать мнение заинтересованных ученых стран-участниц, куда поступили буквально единичные проекты новых документов. Ведь тираж нового текста проекта Устава всего 150 экземпляров.

После такого длительного, но необходимого вступления, перейдем к новым нормативным документам. Прежде всего, проект Устава; возможно, и хорошо, но для моноинститута: научного учреждения, работающего в одном узком направлении, по одной тематике, как, например, ЦЕРН. В таком институте можно избрать вполне компетентных директора и Ученый совет.

должны быть учеными-энциклопедистами. Скажите, а сколько их вообще было за всю историю науки? Леонардо да Винчи, Ломоносов... Наш век подобных имен почти не знает. Сейчас появление ученых-энциклопедистов просто невозможно — живем во времена узкой специализации.

Новый Устав дает директору огромнейшие права (статья 25, одна страница текста). В любом случае необходима система постоянного контроля за деятельностью директора — и не только по социальным вопросам, а, что гораздо важнее, за его научной политикой. По новому Уставу, мы полностью зависим от того, кого нам господь (то есть КПП) пошлет на эту должность. И никто не может гарантировать, что директором, вице-директорами станут действительно ведущие специалисты в физике. Орган, контролирующий дирекцию, собирается только раз в году. Эта ситуация усугубляется еще и тем, что в составе КПП немало чиновников из министерств.

А если обратить внимание на права и обязанности основной научно-организационной структурной единицы, то они определяются Положением, утверждаемым директором Института (статья 30, шесть строк?!). Весьма трудно представить, как вместо руководителей семи лабораторий будут общаться руководители нескольких десятков проектов. Но очевидно, что в этих условиях директору Института понадобится большой административный персонал — та надстройка, которая всегда выполняла роль буфера между учеными и директором.

По моему мнению, более привлекательна структура ОИЯИ, предлагаемая директорами лабораторий. Они видят Институт как объединение лабораторий по принципу федераций (то, что сейчас происходит в масштабе Советского Союза). В этих условиях компетентности руководителя лаборатории по одному научно-направлению вполне можно до-

## Информация

### дирекции ОИЯИ

4 октября в Провинно состоялась встреча дирекций ОИЯИ и ИФВЭ, на которой были обсуждены вопросы сотрудничества двух институтов. На встрече присутствовали: директор ИФВЭ профессор Л. Д. Соловьев, зам. директора ИФВЭ профессор Н. Е. Тюрин, административный директор ИФВЭ А. И. Хамаза, проф. В. А. Ярба, директор ОИЯИ академик Д. Д. Киш, вице-директор проф. А. Н. Сисакян, административный директор ОИЯИ проф. Ю. Н. Денисов.

8 октября в ОИЯИ находилась делегация ученых SSC-лаборатории (Техас, США), представляющих руководство проекта нового детектора (GEM-детектор) для сооружаемого в Техасе сверхпроводящего суперколлайдера. Делегация состояла из двух руководителей работ по проекту Б. Барриша и В. Виллиса и ведущих участников проекта Г. Сандерса и М. Маркса. Состоялась встреча с дирекцией ОИЯИ и физиками Института. В ходе обсуждений обе стороны выразили взаимную заинтересованность в совместной работе над проектом уникального детектора. Интерес к этому сотрудничеству проявили специалисты ЛЯП, ЛСВЭ, ЛВТА. Б. Барриш выступил на общепрограммном семинаре с сообщением «GEM-детектор для ускорителя SSC». Американские физики посетили ЛЯП и ЛСВЭ, а также участок ЦОЭП ОИЯИ по производству проволочных детекторов. По итогам визита Д. Киш и А. Н. Сисакян — от дирекции ОИЯИ, Б. Барриш и В. Виллис — от руководства проекта подписали протокол о намерениях вести совместные ОИЯИ — GEM SSC исследования.

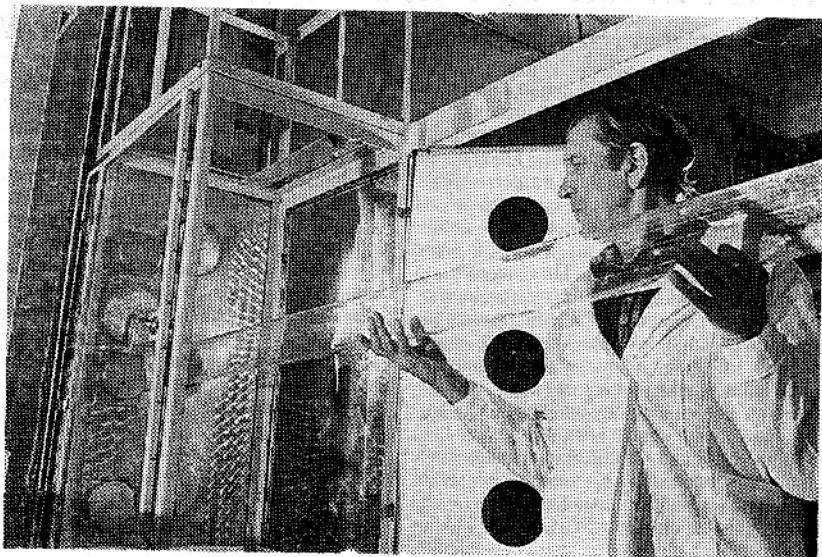
верить. При этом должен быть единый директор ОИЯИ.

Научно-координационные советы выполняют совещательную функцию, с их решениями дирекция может и не считаться, находя для этого вроде бы объективные отговорки: нет финансирования, нет материальных возможностей... Я считаю, что более самостоятельны в своих решениях были предшественники НКСов — комитеты по направлениям, где научные проблемы обсуждалось больше физиков. Но, наверное, самостоятельность и определенная независимость комитетов послужили поводом к их прикрытию. Это мое личное мнение. Сегодня нам очень не хватает таких органов в структуре ОИЯИ, и, может быть, поэтому, не хватает комплексной научной политики, продуманной стратегии хотя бы на несколько лет вперед.

Пока, в новых документах я вижу контуры Большой Пирамиды. В древнем Египте они служили для захоронения фараонов, до недавнего времени в наших странах — известно для чего. А наша?

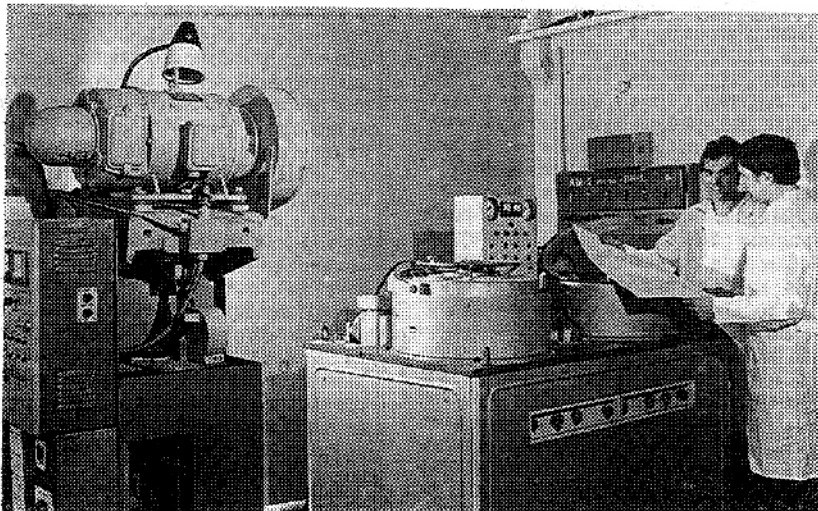
Одно из направлений деятельности коллектива ЛСВЭ — развитие методической базы для создания современных детекторов, которые применяются в экспериментах на крупнейших ускорителях мира. Доклад на эту тему, сделанный заместителем директора ЛСВЭ П. А. Голутвиным, вызвал большой интерес на 70-й сессии Ученого совета ОИЯИ. И особенно — планы по созданию участка полупроводниковых детекторов с использованием самой современной технологии и систем, разработанных в промышленности.

Сегодня это уже не только планы. Участок благодаря усилиям коллектива лаборатории, специалистов из монтажных организаций приобретает вполне реальные очертания. И если учесть, что кристаллы кремния — это не сырье для производства детекторов, а тоже в своем роде сверхчистая научная продукция, становится ясно, в каких уникальных по чис-



Диффузионная трехкамерная однозонная печь — здесь будут осуществляться процессы окисления и диффузии различных элементов на поверхности кремниевых пластин.

## С УЧАСТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



Станки для резки и шлифовки кремниевых пластин — идет наладка прецизионного оборудования.

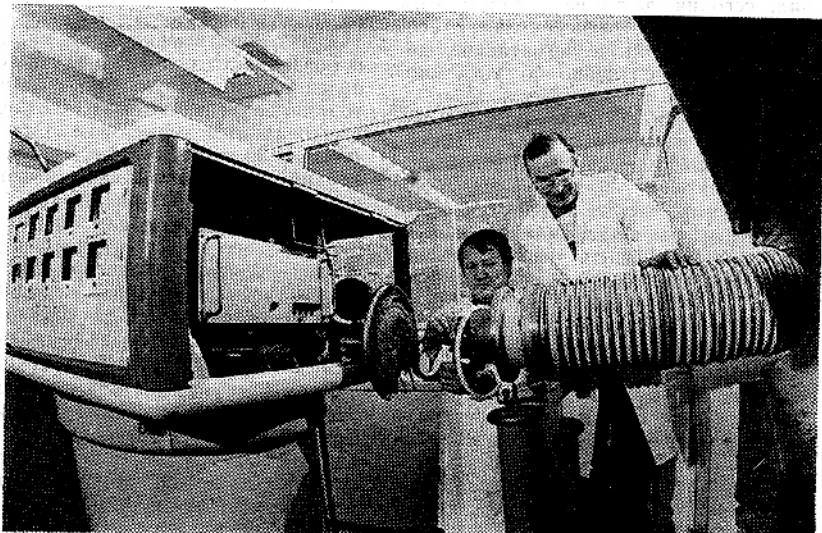
тоте рабочих сред, точности обработки такого сырья условиях будут создаваться полупроводниковые детекторы.

Система очистки воды до уровня 18 мегаом на сантиметр уже смонтирована. Идет монтаж системы очистки воздуха — в рабочих помещениях будет создан четырехкратный перепад давления газа, так что в самом «сокровенном» месте, где будет производиться окончательная доводка детекторов, рабочая атмосфера станет идеально чистой. Ведется отладка технологических систем — оборудования вакуумного напыления и разварки контактов, имплантатора на энергию до 200 кэВ, приобретенного в промышленности, диффузионных печей, зон, где будет осуществляться фотолитография пластин.

С самого начала эти работы проходили во вновь созданной лабора-

тории в нелегких условиях. Главной проблемой стало почти полное отсутствие финансирования. Однако руководители работ сумели привлечь к этой перспективной теме внимание работников промышленности и таким образом смогли получить современное технологическое оборудование. В обмен? В обмен на сотрудничество в будущем: многие специалисты в народном хозяйстве понимают, что большая наука может завтра дать идеи, разработки, необходимые для развития промышленного производства, что не раз доказывали специалисты, работающие над методикой экспериментальных исследований по физике высоких энергий. В условиях финансового голодания это одна из возможностей не останавливать перспективные исследования.

**Е. МОЛЧАНОВ.**  
Фото Ю. ТУМАНОВА.



Имплантатор — один из основных базовых элементов технологического участка. На переднем плане — пульт управления. Наладку оборудования ведут старшие инженеры В. А. Сергеев и В. В. Сустин.

В отчете о собрании национальной группы советских сотрудников ОИЯИ отмечено неблагоприятное состояние дел в этой общественной организации. О том же свидетельствуют и материалы следующего номера еженедельника (2 октября). Это обстоятельство побудило и меня высказаться по данной теме. К сожалению, в этих высказываниях — только повтор хорошо известных рекомендаций, которые, как мне кажется, не очень принимаются во внимание лидерами национальной группы. К моему сожалению.

ОИЯИ можно условно подразделять на две части: дирекцию и всех остальных, т. е. единство двух противоположностей. Дирекция имеет оперативно формируемую позицию по всем вопросам жизнедеятельности Института, которая является предметом критики «всех остальных». К сожалению, многообразие подчас очень компетентных, иногда оригинальных мнений из числа этих «всех остальных» не подвергается оперативной переработке в общее общественное мнение, оппонирующее позиции дирекции Института. Если такое оппонирующее мнение по конкретному вопросу получит четкую формулировку, обоснование, поддержку большинства «всех остальных», а также поддержку авторитетов, в том числе почетных старейшин Института, то игнорировать такое мнение дирекции Института будет очень трудно, даже под защитой статуса международности, уставных нормативных документов и решений КПП. Это подтверждает и директор Д. Киш, указывая в статье о собрании национальной группы, что дирекция не может и не должна принимать и пытаться удовлетворить совокупность подчас противоречивых мнений.

Таким образом, задача совета национальных групп ОИЯИ — свести к общему знаменателю мнения активистов из числа «всех остальных», сформулировать оппонирующую позицию коллектива Института, обосновать ее, довести до сведения «всех остальных», провести референдум, если это потребует, и, получив поддержку большинства «всех остальных», довести до сведения дирекции Института и Полномочных Представителей. (Компьютерный уровень Института, как мне кажется, дает возможность оперативно проводить референдумы с ответами по системе «да — нет».)

Формированию общественного мнения «всех остальных» очень помог бы перечень основных разногласий. Такой перечень концентрирует внимание и организует конструктивный подход к выходу из разногласий. Его полезно составлять активу «всех остальных», а еженедельнику «Дубна» — публиковать.

Одна из причин бедствий Института, как это отмечается в разных источниках, — устаревшие нормативные документы. Надо заметить, что Устав ОИЯИ 1956 года был составлен в очень сжатые сроки, в условиях отсутствия прототипов и не мог претендовать на звание образцового. К 1964 году был составлен новый проект Устава, но из-за разногласий по одному из его пунктов он не был

утвержден КПП, и ОИЯИ продолжал жить по Уставу, принятому в 56-м.

Как мы знаем, Институт за свою более чем 30-летнюю историю знал периоды успехов и времена спада при одном и том же Уставе. Отсюда спешка с заменой Устава не представляется обоснованной. Где гарантия высокого качества нового Устава? Институт государства и права АН СССР может дать заключение только об отсутствии в Уставе противоречий действующим нормам международного и национальных законодательства. Но может ли этот институт указать ОИЯИ, каким образом ему повысить эффективность своей деятельности? Просто невероятно.

## НЕ СЛЕДУЕТ СПЕШИТЬ

С УТВЕРЖДЕНИЕМ НОВЫХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ ДО ТЕХ ПОР, ПОКА НЕ БУДЕТ УВЕРЕННОСТИ В ИХ ВЫСОКОМ КАЧЕСТВЕ

Возможно, я упустил информацию о тех недостатках нормативных документов, которые мешают дирекции Института поднять уровень его работы, и о тех нововведениях в нормативные документы, которые стали актуальными. Такая информация позволила бы судить о том, будут ли достигнуты благодаря этим «нововведениям» благородные цели обновления и укрепления Института? Традиционный путь решения подобных проблем — это разработка новой концепции, а затем — ее закрепление в нормативных документах. Как мне кажется, о концепции обновленного Института есть много мнений, мнений разных, нуждающихся в обобщении и согласовании.

Следует ли сохранить ОИЯИ как институт международный? Очевидно — ДА. Может ли Институт быть международным, если одна из стран-участниц вносит в его бюджет долевой вклад свыше 33 процентов, тем более свыше 51 процента? Очевидно — НЕТ. Как можно выправить положение с долевыми взносами? Привлечением новых стран-участниц, увеличением долевого вклада отдельных стран-участниц или сокращением Института. Как провести сокращение? Можно просто уволить «лишних» и распродать за бесценок «материальные излишки». А можно сформировать работоспособное подразделение и выделить его (отпочковать) в автономное самостоятельное учреждение и извлекать пользу в дальнейшем от «дружбы» с родственной организацией. По древнему принципу: «Воспитай себе ученика, чтоб было у кого учиться». Именно путем отпочкования от Санкт-Петербургского Физтеха, московских ФИАН и ИАЭ шел процесс развития базы физических исследований в стране, где президентом является М. С. Горбачев.

Следует ли сохранить ОИЯИ как институт фундаментальных исследо-

ваний, т. е. как чисто бюджетный институт? Или в ОИЯИ надо развивать прикладные исследования и разработки на коммерческой основе? Известно, что два таких направления деятельности очень трудно уживаются в одной организации. Одно — очень престижно, а другое — экономически привлекательно. Чаше, в конце концов, одно из направлений подавляет другое. Статья 11 главы 3 проекта Устава указывает, что ОИЯИ планирует иметь доходы от хозяйственной и коммерческой деятельности, а также от поступлений от использования интеллектуальной собственности. Статья 6 п. 3 гласит, что страны-участницы имеют равные права в управлении Институтом, что вполне за-

кономерно для бюджетных фундаментальных исследований. Но! Приемлемо ли такое правило к коммерческой деятельности? В мире коммерции правит другой закон: музыку заказывает тот, кто больше платит! Институт планирует использовать интеллектуальную собственность, но в Уставе нет норм относительно такой интеллектуальной собственности, какой являются изобретения! Это иллюстрирует «качество» нового проекта Устава Института. Следует заметить, что ЦЕРН отказался от коммерческой деятельности и, как следствие этого, от патентной защиты изобретений (статья 4 Устава ЦЕРН).

Когда говорят о нормативных документах, то имеют в виду только Устав и Положение о персонале и почему-то забывают об инструкции, регламентирующей проведение научных исследований и разработок. В Институте действует только часть такой инструкции — это инструкция о планировании и отчетности. Она очень сильно критиковалась ранее, а теперь хорошо забыта. А влияние такой инструкции на эффективность жизнедеятельности Института очень трудно переоценить. Отсутствие норм или несовершенство нормативных документов — это свобода деятельности администрации.

В своих замечаниях я имел главной целью показать, что Институту не следует спешить с утверждением новых нормативных документов до тех пор, пока не будет уверенности в их высоком качестве. А спешить с согласованием новой концепции ОИЯИ и его нормативных документов очень нужно. Нужно всем. И сотрудникам Института, и странам-участницам.

Э. КОЗУБСКИЙ,  
сотрудник Института  
с момента его основания.

## Информация дирекции ОИЯИ

Рабочее совещание по совместному ОИЯИ — Упсала (Финляндия) — ИТЭФ (СССР) эксперименту «WASA» проходит в Дубне 15 — 17 октября. В совещании участвует около 45 специалистов из научных центров разных стран. В повестке дня: теоретические аспекты исследования редких распадов и пороговых эффектов рождения мезонов, детекторы установки WASA, калориметр, система сбора и обработки данных; планирование сеансов 1991—92 гг., физическая программа исследований и другие вопросы.

Сотрудники ЛВТА, ЛЯП, ЛНФ и ЛТФ участвуют в следующих конференциях: Международная конференция по математике и информатике (г. Марсель, Франция, 14—16 октября); Международная конференция по калориметрии в физике высоких энергий (о. Капри, Италия, 14 — 18 октября); Международная школа по ядерной физике, нейтринной физике и ядерной энергетике (г. Варна, Болгария, 14 — 19 октября).

10 октября на общелабораторном семинаре ЛНФ с докладом «Нейтринные исследования на ускорителе LAMPF» (Отчет о работе в Лос-Аламосе, США) выступили Ю. М. Гледенев, Ю. П. Попов и Э. И. Шарпапов.

На общелабораторном семинаре ЛТФ В. С. Мележик (ЛЯП) сделал доклад «Многомерные и многоканальные задачи рассеяния в мезоатомной физике» (по материалам докторской диссертации).

На научно-методическом семинаре ЛЯП с докладами выступил В. Н. Дугинов — «Стробоскопический метод мSR-измерений на фазотроне ЛЯП ОИЯИ», «Автоматизированный методический стенд для низкотемпературных измерений».

11 октября проходил научный семинар ЛВЭ и ЛСВЭ, на котором выступил С. Б. Герасимов: «Европейская конференция по физике высоких энергий и Международный симпозиум по лептонам и фотонам (Женева, 1991 г.)».

2 октября на заседании специализированного совета Лаборатории теоретической физики состоялась защита диссертации на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук Н. В. Антоненко на тему «Динамика формирования зарядовых и массовых распределений в реакциях многонуклонных передач».

3 октября на заседании специализированного совета Лаборатории высоких энергий состоялась защита диссертации на соискание ученой степени доктора физико-математических наук Л. С. Барабашем на тему «Координатные детекторы заряженных частиц для физики высоких энергий».

## В ОМК профсоюза

В четверг, 10 октября, состоялось первое организационное заседание кадровой комиссии, которой пленум ОМК поручил подготовить предложения для профсоюзной отчетно-выборной конференции по кадровым вопросам. Ей предстоит выработать предложения по структуре Объединенного местного комитета, подготовить рекомендации по расстановке кадров в ОМК из числа лиц, выдвинутых коллективами подразделений. Окончательное решение по всем этим вопросам будет приниматься на профсоюзной конференции ОМК. Ей предшествуют отчетно-выборные конференции, которые в основном должны завершиться в течение октября.

— Нам важно, — рассказывает председатель комиссии Т. В. Беспалова, — чтобы при новом составе ОМК сохранилась преемственность в его работе, чтобы на такие серьезные участки работы, как охрана труда, социальное обеспечение были направ-

лены компетентные люди. А это значит, что предстоит побеседовать со всеми кандидатами, предложенными коллективами, выяснить их интересы, склонности.

Другим, не менее важным участком деятельности кадровой комиссии станет подготовка концепций работы новых комиссий, предложения об образовании которых прозвучали на пленуме ОМК. Это комиссии по увольнениям и занятости; по коллективному договору; по пенсионным вопросам и социальному обеспечению. Также предстоит проработать вопрос о реорганизации уже существующих комиссий ОМК для повышения эффективности их работы.

О том, как мы будем строить свою подготовительную деятельность, шла речь на первом заседании кадровой комиссии. Все ее члены делегированы профкомами подразделений и наделены соответствующими полномочиями.

### ◆ ЧИТАТЕЛЬ СПРАШИВАЕТ

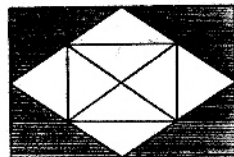
## Увидят ли С. - Петербург на Моховой?

Почему жители дома № 13 по Моховой не могут смотреть программу Ленинградского телевидения? Неужели такая участь постигает все вновь сдающиеся дома? На эти вопросы отвечает главный инженер ЖКУ В. В. УЛЬЯНОВСКИЙ:

Проблемы с подключением этого дома к ленинградской программе есть. И они связаны с тем, что «Мостелемонтаж», который вел эти работы в Дубне, уже их закончил. Осталось подключить этот дом и передать обслуживание всего оборудования, принимающего ленинградскую программу, «Орбите-сервис». Но этот переходный период затянулся. Раз- три специалисты «Мостелемонтажа» обе-

щали приехать в Дубну, но свое слово не сдержали. Нам остается только надеяться, что в октябре они все-таки выполнят свое обещание. Осталось-то всего протянуть кабель от одного дома к другому.

С подключением трех последних секций по улице Первомайской, 32, которые будут сдаваться в эксплуатацию, думаю, проблем будет меньше. Сейчас ведутся переговоры, чтобы все работы по установке антенн и оборудования взяла на себя дубненская «Орбита-сервис». Предварительное согласие этой организации получено, и есть надежда, что как только эти секции будут сданы в эксплуатацию, здесь сразу же начнется установка оборудования для подключения к ленинградской телепрограмме.



## Кто помогал спасать Россию — распишитесь в ведомости!

### РАЗРЕШИТЕ ПРОЦИТИРОВАТЬ

Из решения президиума Дубненского городского Совета народных депутатов № П-57-10/327 от 25 сентября «О награждении за работу в Совете во время событий 19 — 21 августа»:

*«Заслушав информацию председателя Совета В. Э. Проха об участии депутатов, сотрудников аппарата, представителей средств массовой информации в работе Совета во время событий 19 — 21 августа 1991 г., президиум городского Совета РЕШИЛ:*

*Премировать из внебюджетных средств президиума сотрудников редакции газеты «Площадь Мира» на сумму 800 руб.; сотрудников редакции городского радиовещания на сумму 200 руб., городской типографии — 200 руб., водителя АТП А. Н. Ульянова, обслуживающего горсовет, — в размере 200 руб.*

*Наградить памятными подарками: В. И. Фурмана, А. В. Беллева, И. Н. Кухтину, Г. Б. Хоршеву, С. А. Маркова, О. Н. Казаченко, А. А. Любимцева, А. И. Митичева, А. С. Щегулина, В. В. Каманина, Э. А. Тагирова, Г. Л. Мазного, С. В. Королева, И. М. Ситника.*

*Расходы на приобретение памятных подарков произвести из внебюджетных средств президиума».*

# С ЦЕРН сотрудничают... дети

В горячих спорах о материальной поддержке нашей культуры преобладает принцип, который народом образно назван «тащить одеяло на себя». Многочисленные дебаты идут вокруг способов получения денег. Между тем, давно известно, что культура не может существовать без благотворительности, меценатства и так называемой интеллектуальной собственности, т. е. идей, которые материализуются в конкретную работу. Мне хотелось бы поделиться с читателями «Дубны» некоторыми соображениями по этому поводу.

Наш город заграничными поездками не удивишь. Однако на фестивали, да еще престижные попасть трудно. Надо иметь соответствующие рекомендации, валюту для вступительного взноса, а также деньги на оформление заграндокументов, на билеты, костюмы или аксессуары. И если речь идет, например, о хоровом коллективе, то это уже очень большие деньги. Что же делать?

Во-первых, очень много работать, чтобы иметь соответствующий профессиональный уровень. Рекомендации обычно дают члены строгих международных жюри по результатам конкурсов. Никакого «блата» здесь не бывает. Во-вторых, искать спонсоров — богатые организации, которые могут себе позволить выделить деньги на культуру. В нашем городе сделать это нелегко, таких меценатов у нас мало. Искать спонсоров на стороне можно, но чаще всего долговременных и плодотворных контактов не получается. В-третьих, искать подвижников, да еще грамотных, которые знают, как быстро оформить документы, вести корреспонденцию на иностранных языках, а в настоящих условиях еще и знать современный бизнес — цивилизованный способ добычи денег на основе той самой интеллектуальной собственности или идей. Недавно в «Курантах» я прочла, что такие люди называются фандрайверы, иными словами, искатели фондов, и за границей их специально обучают. А как это выглядит у нас?

В августе этого года старший хор девочек, теперь уже Малой академии «Гармония», побывал в Швейцарии, где участвовал в IV международном фестивале в городе Нешатель. Рекомендации хору были даны с предыдущего Европейского фестиваля в г. Нерпелт (Бельгия), где хор занял первое место в своей категории. Со

спонсорами было очень напряженно, т. к. в этом году было много приглашений. Эту поездку помогли устроить как организации, так и «неформалы», хорошие знакомые как в Дубне, так и в Женеве, потому что именно с Женевы все и началось.

Более тридцати лет ОИЯИ сотрудничает с ЦЕРН, однако в области культурного обмена у нас было сплошное белое пятно. Группа инициативных людей решила заполнить этот пробел. Благодаря нашим соотечественникам Тане Фаберже и Элиан Молзелевской и, конечно, Генеральному директору ЦЕРН профессору Карло Руббиня был организован коммерческий концерт. Он состоялся в знаменитой Большой аудитории ЦЕРН, где выступали выдающиеся ученые, общественные деятели со всего мира. На этот раз пели дети Дубны. Волновались и устроители, и зрители. И вот первые звуки задушевной русской песни «Долинка», на подиум поднимаются 40 симпатичных девочек в русских костюмах. Зал горячо аплодирует, и в такой атмосфере проходит уже весь концерт, программа которого состояла как из произведений русской классики, фольклора, так и произведений европейских и американских композиторов. Особый восторг публики в конце программы вызвали «Калинка», «Ах, вы сени мои, сени» и «Подмосковные вечера». А после концерта дирекция ЦЕРН устроила прием, где маститые профессора, известные ученые и члены их семей пели и плясали под руководством О. Н. Ионовой...

Спонсорами хора стали и сотрудники представительства СССР в Женеве, оказавшие детям исключительно теплый прием. Надо было видеть, сколько солидных дипломатов сидело в зале во время концерта хора в клубе представительства, сколько хороших слов сказано в их адрес. Да, девочки были на высоте — и в пении, и в поведении. Но... Как ни хотелось уезжать из гостеприимной Женевы, впереди было главное — фестиваль.

Нешатель — красивый город на берегу голубого озера. Там нас ждала удивительная женщина — мадам Жаклин Донзе, ставшая доброй феей для наших детей в стране, где за все надо платить. На фестивале мы обнаружили, что среди 16 хоров из 13 стран мира мы — единственный детский хор. По условиям фестиваля каждый хор должен исполнить обязательную программу, состоящую из

двух очень сложных произведений, и три произведения произвольных. Соперниками девочек были шесть женских хоров из Венесуэлы, Аргентины, ФРГ, ЧСФР, Венгрии. Жюри было в затруднении: как оценить чистые и звонкие голоса детей и мощные, сочные голоса представительницы жаркой Амазонки и Рейна? Решили присудить хору «Дубны» специальный приз жюри за молодость, талант и смелость, предоставить право открыть гала-концерт победителей и исполнить вместе с членом жюри, негритянским композитором Сэмом Дэвисом спиричуэлу «Иногда я чувствую». По сути дела, это был неофициальный приз зрительских симпатий.

Особенно запомнились еще два концерта. Первый — в одном из лучших европейских залов в городе Шюде-Фон вместе с известным американским хором «Орегон Репертори Сингерз», когда Ольга Николаевна нашла нужное решение, предложив русским детям и американцам спеть вместе «Богородицу» Рахманинова и американский спиричуэлу... Надо видеть и слышать реакцию зала на эту необыкновенную импровизацию. Другим был совместный концерт со шведским хором из города Скелетфер. В этом шведском городе в 800 км от Стокгольма учат русский язык, знают и любят русскую музыку. Это был своеобразный импровизированный спектакль по мотивам «Из-за острова на стрежень». Весь зал — зрители, педагоги, дети, граждане одного континента, гремел: «Волга, Волга, мать родная», — и было ясно, что все говорят на одном языке, имя которого — музыка!

Дни фестиваля в Нешателе пролетели, как в песне. Уезжая из Нешателя, мы лишний раз констатировали, сколько средств и усилий тратят в Европе на пропаганду хорового искусства, какими праздниками становятся эти фестивали для жителей и властей городов, организующих многочисленные и дорогостоящие мероприятия. Ответ прост — культура и традиция не должны жить по остаточному принципу. Ибо именно культура приносит человеку радость бытия, помогает не озлобиться.

И последнее. Фестивали — это заключительный аккорд долгой и трудной работы, это только кратковременный праздник, за которым опять работа. А что же дальше, спросит читатель? Другой фестиваль...

Г. САВИНА.

## ОТДЫХ — ДЕЛО ТВОРЧЕСКОЕ ДЛЯ ПОЧИТАТЕЛЕЙ ФОЛЬКЛОРА

ФОЛЬКЛОРНЫЙ АНСАМБЛЬ пытаются сейчас организовать в Доме культуры «Мир». Основная цель инициаторов создания нового творческого коллектива — возрождение русских традиций, народного творчества. Это будет не только разучивание, исполнение русских народных песен, но и возрождение старинных обрядов, хороводов, встреч и проведение различных праздников, изготовление русских народных костюмов. Ан-

самбль возглавит молодой специалист Ирина Сидорова, которая в этом году окончила Институт культуры, фольклорный факультет, побывала в экспедиции, собирающей русские народные песни в самых отдаленных окраинах России. Итак, те, кого заинтересовала эта информация, кто желает стать участником ансамбля (а возраст не ограничивается — от дошкольников до пенсионеров), могут звонить по тел. 4-59-31.

## ДУБНЕНСКИЙ ГОРОДСКОЙ УЗЕЛ СВЯЗИ



доводит до сведения абонентов АТС-4, имеющих телефоны с № 4-00-00 по № 4-09-99, что их телефоны с 4 октября с. г. получили возможность включиться в автоматическую междугороднюю телефонную связь с г. Москвой и другими городами Советского Союза.

Порядок включения телефонов в автоматическую междугороднюю телефонную связь остается прежним. Абоненты телефонов по абонементной книжке в отделениях связи вносят плату за включение телефона в АМТС. После этого на станции АТС-4 в течение недели данным абонентам присваивается первая категория, которая дает право выхода на автоматическую междугороднюю телефонную связь. Абонентам телефонов, не заплатившим за включение в АМТС, присваивается третья категория — это запрет выхода на АМТС.

Одновременно напоминаем коды городов, с которыми устанавливается связь:

Киров	83322	Наро-Фоминск	234
Брянск	0832	Дубна	221
Вильнюс	0122	(только АТС-3 или АТС-4)	
Ростов-на-Дону	8632	Коломна	261
Минск	0172	Павлово-Посад	243
Днепропетровск	0562	Жуковский	248
Алма-Ата	3272	Орехово-Зуево	241
Свердловск	3432	Шатура	245
Челябинск	3512	Клин	224
Рига	0132	Можайск	238
(в настоящее время каналы Москва — Рига выключены, до приведения их в норму).		Шаховская	237
Москва	095	Луховицы	263
Города Московской области		Воскресенск	244
Егорьевск	240	Загорск	254
Ногинск	251	Пушкино	253
Раменское	246	Щелково	256
Электросталь	257	Дмитров	222
Истра	231	Лотошино	228
		Волоколамск	236
		Озеры	270

Из указанных городов Московской области г. Дубна набирается следующим образом: 9 + 221 + № абонента (из Москвы — 8+221+ № абонента Дубны). Из вышеуказанных городов Союза г. Дубна набирается следующим образом: 8+09621+ № абонента.

Список кодов городов будет постепенно увеличиваться, по мере включения в областную АМТС.

Обращаем внимание абонентов, что выход на междугороднюю телефонную связь теперь производится путем набора первой цифры 9. После набора цифры 9 последуют сначала два звуковых сигнала, далее должен появиться непрерывный зуммер. После этого следует набирать код города и номер телефона абонента. После набора кода города никакой паузы делать не надо, а следует дальше набирать номер абонента.

Порядок набора:

1. К абонентам Москвы: 9+095 + телефон абонента г. Москвы.
2. К абонентам Московской области: 9 + код райцентра + телефон абонента области. Например: к абоненту г. Дмитрова 9 + 222 + тел. абонента г. Дмитрова.
3. К абонентам городов Союза 9 + АВС + XXXXXXX, где АВС — код города, XXXXXXX — телефон абонента.

Одновременно напоминаем коды городов, с которыми устанавливается связь:

Наро-Фоминск	234
Дубна	221
(только АТС-3 или АТС-4)	
Коломна	261
Павлово-Посад	243
Жуковский	248
Орехово-Зуево	241
Шатура	245
Клин	224
Можайск	238
Шаховская	237
Луховицы	263
Воскресенск	244
Загорск	254
Пушкино	253
Щелково	256
Дмитров	222
Лотошино	228
Волоколамск	236
Озеры	270

Коды можно узнать в столе справок МТС по тел. 4-77-07. Прием заявок о неисправности телефонов, связанных с работой АМТС, принимается для абонентов станции АТС-4 по тел. 4-55-61, станции АТС-3 по тел. 3-35-61.

Вопросы, связанные с оплатой за междугородные телефонные разговоры по АМТС, следует выяснять по тел. 4-61-99.

## РАДИАЦИОННАЯ ОБСТАНОВКА В ДУБНЕ

По данным отдела радиационной безопасности и радиационных исследований ОИАИ радиационный фон в Дубне 14 октября 8,0—11,0 мкР/ч.



Газета выходит по средам,  
50 номеров в год.  
Индекс 55120  
Тираж 2000

Редактор А. С. ГИРШЕВА

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
141980, г. Дубна Московской обл.  
ул. Жюлио-Кюри, 11

ТЕЛЕФОНЫ:  
редактор — 62-200, 4-92-62,  
ответственный секретарь — 4-97-10,  
корреспонденты — 4-75-23, 4-81-13,  
секретарь-машинистка — 4-54-84.  
Подписано в печать 15.10 в 14.20.

## ВАС ПРИГЛАШАЮТ

ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

16 октября, среда  
19.00, 21.10. Художественный фильм «Конан-Варвар» (США).  
22.00. Молодежный вечер отдыха.  
17 октября, четверг  
18.30, 20.40. «Конан-Варвар».  
18 октября, пятница  
19.00, 21.30. Художественный фильм «Честь семьи Прици» (США).  
22.00. Музыкальный вечер «Студия-35».

19 октября, суббота  
19.00, 21.30. «Честь семьи Прици».  
23.00. «До и после полуночи».  
20 октября, воскресенье  
17.30, 20.00. «Честь семьи Прици».  
19.30. Молодежный вечер отдыха.  
21 октября, понедельник  
19.00. Художественно-публицистический фильм «Витебское дело».  
19.15. Политклуб.

22 октября, вторник  
19.00. «Витебское дело».  
ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ  
16 октября, среда  
20.00. Из фондов Госкино СССР. Художественный фильм «Римские каникулы» (США).

17 октября, четверг  
18.30. «Римские каникулы» (США).  
20.00. Новый художественный фильм «Конан-Варвар» (США).

18 октября, пятница  
20.00. Новый художественный фильм «Честь семьи Прици» (США).  
19 октября, суббота

18.00. Новый художественный фильм «Честь семьи Прици» (США).  
20.15. Танцевальный вечер.

20 октября, воскресенье  
18.00. У нас в гостях искусствовед Б. И. Ривкин. Лекция «Египет в эпоху пирамид».

С 10 по 21 октября в фойе Дома ученых открыта выставка живописи, графики, рисунка И. Малайревского (г. Дубна).

НА КОНКУРСНОЙ ОСНОВЕ приглашаются высококвалифицированные специалисты в области менеджмента, биржевой деятельности, заключения сделок. Работа связана с командировками. Писать: 141980, Дубна, ул. Мира, 7, а/я 9.

ЮНОШИ И ДЕВУШКИ,  
ВНИМАНИЕ!

СРОЧНО ТРЕБУЮТСЯ энтузиасты — любители лошадей для работы в Ратмино по уходу за этими благородными животными. Приглашаются все желающие. Оплата 200 рублей в месяц, бесплатное питание. Телефоны: 4-94-45, 4-03-37, 4-93-01.

УТОЧНЯЕМ ВРЕМЯ  
ВЕЩАНИЯ ГОРОДСКОЙ  
РЕДАКЦИИ  
РАДИОПЕРЕДАЧ

Понедельник, среда — с 18.20  
до 19.00. Пятница — с 15.05 до 15.30.

Найден кошелек в институтской части города. Звонить по телефону 6-42-06.

Пушистый котенок, пострадавший от жестокости, потерявший глаз, ищет заботливого хозяина, который его согреет своим теплом. Обращаться по телефону 63-189 с 9 до 22 час.