

НАУКА СОПРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ
Газета выходит с ноября 1957 года ♦ № 12 (3101) ♦ Среда, 18 марта 1992 года

В ДМС и вокруг него

Вчера в Доме международных совещаний ОИЯИ начал свою работу Комитет Полномочных Представителей правительств государств — членов Объединенного института ядерных исследований. В повестке дня совещания — принятие в состав государств — членов Института новых независимых республик бывшего Союза, отчет дирекции о деятельности ОИЯИ в 1991 году и задачах на 1992 год (публикуется в приложении к сегодняшнему номеру), информация о работе Финансового комитета, об исполнении бюджета ОИЯИ за 1991 год и проекте бюджета на 1992 год. О проекте основных нормативных документов доложит председатель рабочей группы КПП Т. Русков. Одному из важных аспектов развития Института — подготовке проектов накопительного комплекса посвящены сообщения, которые сделают Ю. Ц. Оганесян, А. Н. Сисакян, В. Л. Аксенов. В проекте расписания КПП, подготовленном накануне совещания, предусмотрены также выборы дирекции ОИЯИ.

Дни, предшествовавшие совещанию, были заполнены напряженной подготовительной работой. В воскресенье и понедельник — «очередное» внеочередное заседание Финансового комитета, на котором рассматривались проект бюджета, шкала долевых взносов стран-участниц и другие вопросы, жизненно важные для развития Института.

В канун совещания КПП в Дубне работала группа по подготовке выборов дирекции ОИЯИ под руководством заместителя министра науки, высшей школы и технической политики Российской Федерации И. М. Бортиника. Председатель после заседания группы 16 марта сообщил нашему корреспонденту, что срок подготовки к выборам был недостаточен для того, чтобы провести все необходимые консультации, переговоры на различных уровнях. Кандидатуры для выборов директора Института были выдвинуты официально за несколько дней до окончания конкурса. Кроме того, в настоящее время важно решить принципиальные вопросы развития Ин-

ститута, его интеграции в мировую науку, создания новых базовых установок. Новой дирекции предстоит работать в нестандартных условиях, и поэтому мнение комиссии таково, что срок конкурса следует продлить до осени этого года.

И, наконец, рабочая группа профессора Т. Рускова подготовила к рассмотрению на совещании КПП проекты основных нормативных документов.

Не оставались в стороне от подготовки к совещанию высшего органа управления Институтами и члены профсоюзной организации, объединяющей сотрудников из страны местонахождения Института. 12 марта на расширенном заседании ОМК профсоюза было принято обращение ОМК к КПП. 16 марта на досках объявлений в лабораториях появились призывы пикетировать начало совещания с требованиями учесть позицию ОМК. Несколько десятков сотрудников Института с плакатами: «Требуем признания прав профсоюзов», «Сохранить и укрепить научно-производственный потенциал нашего Института», «При-

На лабораторных научно-технических советах

На заседании научно-технического совета ЛВЭ, состоявшемся 10 марта, рассмотрен вопрос о выдвижении кандидатур на пост директора ОИЯИ. По результатам тайного голосования на пост директора Института единогласно выдвинута кандидатура академика А. М. Балдина. НТС также рассмотрел проект решения КПП по докладу директора ОИЯИ академика Д. Киша о деятельности ОИЯИ в 1991 году и задачах на 1992 год; проект нового Устава ОИЯИ.

Научно-технический совет ЛЯР 6 марта выдвинул кандидатуру члена-корреспондента РАН Ю. Ц. Оганесяна, директора лабораторий, в действительные члены Российской Академии наук. На повестке НТС также были вопросы о защите кандидатских и докторских диссертаций, о национальной программе ядерно-физических исследований Российской Федерации.

Взяв нынешнюю редакцию Устава, КПП ускорит развал ОИЯИ», «Трудовые права и гарантии — не хуже российских» встречали утром 17 марта на подходе к ДМС участников совещания. Короткие интервью с пикетчиками:

А. Д. Злобин, ЛВТА: Документы, которые должны сегодня обсуждаться, затрагивают наши интересы, настолько, что без них неммыслим зав-

Окончание на 8-й стр.



На снимке: представители суверенных республик — на декабрьском совещании КПП.

Фото Ю. ТУМАНОВА.

В сжатые сроки

НАКАНУНЕ Комитета Полномочных Представителей в издательском отделе, наряду с публикацией служебных материалов, препринтов, сообщений ОИЯИ, вышли в свет годовой отчет ЛНФ, сборники «С-тау-фабрика ОИЯИ», «Накопительный комплекс тяжелых ионов К4 — К10». Выпуск этих сборников в очень сжатые сроки стал возможен благодаря напряженной работе всего коллектива отдела.

ОИЯИ освобождён от госпошлины

В «РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЕ» (12 марта с. г.) в рубрике «Официальный отдел» опубликован Закон РСФСР «О государственной пошлине». В нем, в пункте 4, в частности, сказано: «По делам о выезде из РСФСР в другие государства освобождаются от уплаты государственной пошлины: ...Объединенный институт ядерных исследований — за выдачу его сотрудникам заграничных паспортов на выезд за границу по служебным делам». Закон подписан Президентом РСФСР Б. Н. Ельциным и введен в действие с 1 января этого года.

В Дубне песенной

ТЕ, КТО 7 МАРТА включил с утра Российский канал телевидения, были приятно удивлены. Они смогли увидеть привычные глаза улицы нашего города, его окрестности, набережную Волги со стороны. А гидом была Ольга Николаевна Ионова, рассказавшая о Дубне песенной. Собственно, это было короткое повествование о ступенях роста детского коллектива — от школьного хора до малой академии «Гармония», генеральным директором которой она является. Сегодня «Гармония» состоит из концертного хора девушек, взрослого хора, единственной в Подмосковье капеллы мальчиков, лицея. 40-минутный фильм дал возможность зрителям не просто увидеть моменты репетиций, познакомиться с коллективами, но и услышать музыкальные произведения, исполненные на высочайшем профессиональном уровне.

Долги и планы

РОССИЯ ПЕРЕЧИСЛИЛА за два месяца этого года на счет ОИЯИ только 9 миллионов рублей. В результате долг Института банку составил около 16 миллионов. Такие цифры прозвучали 11 марта на собрании совета руководителей национальных групп, посвященном итогам внеочередного совещания Финансового комитета ОИЯИ и подготовке к заседанию КПП. Директор Института академик Д. Киш рассказал о положении Института в этом году, познакомил с основными тезисами своего доклада на КПП. В нем найдут отражение итоги деятельности Института в 1991-м и начале 92-го года, но главная суть доклада — концентрация усилий коллектива на главных направлениях исследований, сокращение неперспективных тем.

Руководство и коммерция несовместимы

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ ОИЯИ, собравшийся 12 марта в Доме ученых для обсуждения решений Финансового комитета и хода подготовки к КПП (с докладом выступил административный директор ОИЯИ Ю. Н. Денисов), обратил особое внимание на различные аспекты коммерческой деятельности Института. В обильной дискуссии неоднократно подчеркивалось, что руководящий состав Института не должен принимать участие во внешних коммерческих структурах, что и нашло отражение в протоколе НТС.

В газетах и на ТВ

«МОДНАЯ» ТЕМА — утечка мозгов из ядерной державы, возможно, одна из побудительных причин приезда в Дубну в последние месяцы западных журналистов. Французское агентство «Сигма» представлял в ОИЯИ фоторепортер Джанни Джансанти. Португальский тележурналист Карлос Фини снимал репортаж о физиках Лаборатории ядерных реакций. Сегодняшний день Института стал темой работы съемочной группы телевидения Швейцарии во главе с Эдвардом Кумести. Корреспондент телевидения ФРГ Антонина Радос взяла интервью у вице-директора ОИЯИ профессора Д. Эберта. С директором ОИЯИ академиком Д. Кишем беседовали корреспонденты испанской газеты «АВС» Альваро Крус и Энрике Сербето-Габас, а о работах Лаборатории нейтронной физики рассказал журналисту из итальянской газеты «Коррьера дела сера» Паоло Валентино директор ЛНФ В. Л. Аксенов.

Смерть от голода не грозит

СВЫШЕ 600 РУБЛЕЙ в месяц за проживание в одностороннем номере, 400 — в двухместном. Такие новы расценки появились недавно в прейскуранте общежития на ул. Московской, 2. Разумеется, большинству здешних «постояльцев» это не по средствам. Но голодная смерть им все-таки не грозит. Дирекция ОИЯИ, принимая очередное «непопулярное» решение, предложенное новыми экономическими условиями, предложила лабораториям Института частично оплачивать своим сотрудникам и прикомандированным специалистам проживание во временном пристанище. За отдельный номер тогда придется платить из собственного кармана 120 рублей, если номер на двоих — 80 рублей в месяц. Дороговато, конечно, но здесь обеспечены более комфортабельные условия, чем в общежитиях на Ленинградской и Моховой, где начинали свою научную карьеру многие доктора и кандидаты наук. Сегодня там, как нам сообщили в отделе кадров Института, свободные места есть.

Доброта

не знает границ

ПОДДЕРЖИВАТЬ конкретные дела, а не бумажные планы. Таков один из принципов деятельности европейской благотворительной организации CARITAS. Ее представители, побывав летом прошлого года в Дубне, были восхищены тем, как проводит занятия с больными детьми преподаватель школы № 8 М. Л. Макурочкина. На прошлой неделе Мария Леонидовна отправилась по приглашению CARITAS на месяц в Германию. Ее ждут в реабилитационном центре для детей-инвалидов при епископате города Падеборн. Здесь она ознакомит немецких коллег со своей методикой и сможет приобрести новые навыки и знания для индивидуального обучения ребят с отклонениями в здоровье.

Пишите письма...

В ГАЗЕТЕ УЖЕ СООБЩАЛОСЬ о порядке пересылки писем внутри России, между государствами СНГ, в другие страны. На сегодняшний день в этих правилах появились небольшие изменения, с которыми мы знакомим читателей. Сделана переоценка конвертов. Цена конвертов с письмами, которые рассылаются по государствам СНГ, составляет 55 коп. В государства Прибалтики и другие страны письма отправляются в международных конвертах, их цена: 3 руб. 85 коп. — наземный способ пересылки, 5 руб. 25 коп. — авиачтой. Конверты можно приобрести в отделениях связи города. При отсылке корреспонденции за границу в обычных конвертах за 55 коп. разница в оплате компенсируется доклеенными на конверте марками.

Стихи за свой счёт

ТИРАЖОМ 1000 экземпляров вышел из печати сборник стихов начальника промсанлабораторий медсанчасти Леонида Якутина. Книга издана при содействии НИИ «Атолл» и Ассоциации молодежных организаций Дубны. Имя самодельного поэта хорошо известно читателям нашей газеты: много лет мы печатали его спортивные репортажи, статьи о здоровом образе жизни. Поздравляем с первой книгой!

В течение двух недель по приглашению директора Лаборатории сверхпроводящего суперколлайдера в Далласе (SSCL) профессора Р. Швиттерса и директора Вилсоновской лаборатории (CESR) Корнельского университета профессора Д. Кассела находились в США вице-директор ОИЯИ профессор А. Н. Сисакян, и. о. начальника отдела Лаборатории ядерных проблем Г. А. Шелков. Одновременно в совещании ICFA — Международного комитета по будущим ускорителям участвовал директор ОИЯИ академик Д. Киш. О контактах с американскими физиками и коллегами из ведущих ускорительных центров мира рассказывает публикуемая сегодня статья.

В ПОИСКАХ ВЗАИМОВЫГОДНЫХ ВАРИАНТОВ

КАК ИЗВЕСТНО, в Далласе началось строительство крупнейшего в мире ускорителя на встречных пучках — протон-антипротонного коллайдера с энергией пучков 40 ТэВ. Разрабатываются проекты двух универсальных экспериментальных установок для работы на этом ускорителе. Это детекторы SDC и GEM. Над созданием каждого из них работают уже сегодня сотни физиков разных стран из десятков институтов, в том числе ИФВЭ, ИТЭФ, ИЯФ СО РАН, НИИЭФА и других российских центров. В настоящий момент обе группы ведут научно-исследовательские и проектные работы. Определяются интересы и предполагаемые вклады сторон. В сотрудничестве SDC выразили намерение участвовать группы ОИЯИ под руководством профессоров Ю. А. Будагова и Э. Н. Цыганова, которые готовы взять на себя в том числе и организацию изготовления магнитного ядра гигантского соленоида на одном из предприятий России. Кроме того специалисты ОИЯИ приступили к разработке технологии полупроводниковых стриповых детекторов (группа Э. Н. Цыганова) и газовой калориметрии (группа Ю. А. Будагова).

Хочется отметить успешную работу ведущего научного сотрудника ЛЯП Д. М. Хазинса. В первую очередь, благодаря разработкам его группы прототипов газовых калориметров, выполненным в последнее время в США, это предложение, еще недавно не имевшее на собраниях сотрудничества высокого приоритета как маловероятное для реализации, рассматривается теперь в качестве основного при конструировании так называемых передних калориметров. Эта часть будущей установки непосредственно примыкает к вакуумной камере ускорителя, вследствие чего будет испытывать предельно высокий уровень радиационной нагрузки. Поэтому использование других типов калориметров практически невозможно.

Интерес физиков ОИЯИ, участвующих в работах над проектом детектора GEM, сконцентрирован вокруг наиболее масштабной, дорогостоящей и ответственной системы детектора — мюонной. Главная задача сегодня — выбор оптимального типа детектора для этой системы. Работы в ОИЯИ ведутся в двух группах. Одна из них, под руководством И. А. Голутвина, готовит полномасштабный прототип детектиру-

ющей плоскости мюонной системы на базе дрейфовых трубок высокого давления. В другой группе под руководством автора этих строк и З. В. Крумштейна исследуется механизм работы дрейфовых детекторов повышенного давления, подбирается оптимальная конструкция дрейфовой трубки, а также исследуются трековые детекторы на базе газовых детекторов с профилированным катодом. Предварительные результаты испытания первых прототипов таких детекторов на пучке частиц, предложенные автором этих строк на собрании сотрудничества GEM, вызвали значительный интерес. Группа специалистов SSCL, при участии коллег из других институтов, включая ОИЯИ, готовит многометровую «этажерку» для испытания прототипов детекторов мюонной системы с помощью космических лучей. Руководит проектом Г. В. Мишельмахер, работающий в настоящий момент по контракту в SSCL.

Один из основных вопросов, обсуждавшихся в ходе визита, — о вкладе ОИЯИ в эти работы. Для всех очевидно, что финансовое положение Института в ближайшее время не позволяет планировать какой-либо заметный финансовый вклад. Это, к счастью, отчетливо понимает и американская сторона. Поэтому рабочим считается вариант так называемого «непрямого» вклада с компенсацией затрат со стороны SSCL. Идея проста. Сотрудничество принимает решение о создании определенного узла детектора, стоимость которого известна. Если ОИЯИ берется выполнить эту работу либо по более дешевой цене, либо с гарантией надежности и высокого профессионального качества, то такой результат выгоден обеим сторонам.

Организация всех работ в этот сложный период, требующий скоординированных действий участников, поручена вице-директору ОИЯИ профессору А. Н. Сисакяну.

ВО ВРЕМЯ ВСТРЕЧИ с дирекцией SSCL, кроме обсуждения вопросов сотрудничества в рамках проекта SSC и проекта соглашения между ОИЯИ и SSCL, делегация ОИЯИ проинформировала американских коллег о ситуации в Дубне, о планах сооружения в ОИЯИ новых базовых установок для исследований в области физики частиц: С-тау-фабрики и нейтронного источника высокого разрешения, который является,

◆ ПРОЕКТ SSC — ОБСУЖДАЮТСЯ ФОРМЫ СОТРУДНИЧЕСТВА.

◆ С-ТАУ-ФАБРИКА И НИВР: С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ МИРОВОГО СООБЩЕСТВА.

◆ ВСТРЕЧИ В КОРНЕЛЬСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ.

◆ СТУДЕНТЫ ДУБНЕСКОГО УНЦ ИМЕЮТ ШАНС СТАТЬ СТАЖЕРАМИ В УНИВЕРСИТЕТАХ США.

по существу, прототипом инжектора С-тау-фабрики. Отмечая сложности реализации этого проекта в существующих экономических условиях, все участники встречи согласились, что сохранение высокого уровня ОИЯИ как крупного центра фундаментальной физики невозможно без сооружения собственной базовой установки мирового уровня.

Неожиданное продолжение этой дискуссии последовало на заседании совета директоров институтов, ведущих исследования в области физики высоких энергий, в рамках совещания комитета ICFA, которое на этот раз состоялось в Далласе. На одном из заседаний академик А. Н. Скрипский поднял вопрос о необходимости поддержки западными центрами физики и физиков в странах бывшего соцлагеря. Академик Д. Киш, включившись в этот разговор, призвал в качестве временной меры значительно расширить число приглашений западными центрами ученых, в частности, из России. Проработав этот трудный период в ведущих центрах Запада, они вернутся на родину и возродят высокий уровень науки. В разговор, с присутствующим ему напором, вступил генеральный директор ЦЕРН профессор К. Руббиа. По его мнению, этот вариант прямо приведет к полному разрушению даже имеющегося потенциала. «Единственное для вас спасение, — темпераментно утверждал он, — в срочном сооружении современной собственной базы». Академик Д. Киш не упустил удобного момента и перевел разговор в конструктивное русло: «Согласен с вами, профессор Руббиа, но помогите нам, в таком случае, построить в Дубне С-тау-фабрику. Неожиданный поворот темы заставил профессора Руббиа несколько отступить, он сказал, что этот интересный вопрос требует более конкретного обсуждения, и перешел к другим, менее острым проблемам.

Вообще сам факт проведения в Далласе заседания ICFA, на которое съехались ведущие специалисты мира в области физики высоких энергий, дал нам уникальные возможности для контактов. Это позволило широко распространить материалы о состоянии дел в ОИЯИ, в частности, о планах строительства С-тау-фабрики и НИВР и подгото-

Окончание на 6-й стр.

ДАЙТЕ НАМ ТОЧКУ ОПОРЫ...

СЕЙЧАС, в дни работы совещания Комитета Полномочных Представителей правительств государств — членов Института, читатели нашей газеты, естественно, волнуют те вопросы, которые обсуждаются на высоком уровне. Какие основы будут заложены в нормативные документы, определяющие будущее ОИЯИ? Как жить и работать дальше? Чем удержать молодежь, привлечь в Дубну новых талантливых людей? Эти вопросы предопределили ход встречи в редакции, в которой приняли участие представители молодого поколения научных сотрудников. В прошлом году, когда на страницах газеты началась дискуссия о будущем Института, мы решили завести рубрику «С правом решающего голоса» специально для того, чтобы дать высказаться молодежи — тем, ради кого ломаются сегодня копья в дискуссиях о будущем ОИЯИ. Однако молодые ученые не очень охотно откликнулись на наше приглашение. У одних, вроде бы, все в порядке, другие опасались, что их откровенные высказывания могут помешать научной карьере, третьи пропадали в зарубежных командировках. Да и сейчас на встречу в редакцию пришла только половина приглашенных. А разговор получился. Интересный разговор.

Общее для всех наших собеседников — примерно одинаковые оклады: около тысячи рублей, немного старомодное понятие увлеченность (можно добавить: почти бескорыстная, если учесть размер окладов и сопоставить с интенсивностью научного труда) и озабоченность завтрашним днем, в котором уже нет той уверенности, что воспитывали в них с детства. Еще двадцать лет назад, когда ореол Дубны не померк, сюда ехали молодые физики, математики, несмотря на мизерную зарплату и лишь койку в общежитии... Чего сегодня не хватает в Дубне для полнокровных занятий наукой?

П. Зарубин: Не надо быть эгоистами. Если страна не может дать, а мы начинаем клянчить на дорожке и игрушки, это нехорошо и не ко времени. А если говорить, что сегодня действительно мешает работать — это уже объективная ситуация; не знание, по большому счету, своего будущего. Пусть плохо с зарплатой, еще с чем-то... Но главное — мы не уверены, что не будут приняты какие-то решения, которые вообще поставят под сомнение смысл существования Дубны. Я не знаю, куда несет этот корабль, но мне кажется, что сейчас найдена удачная концепция — мы можем действовать как организация, объединяющая шестую часть суши. Все-таки люди в Институте положительный ответ пытаются



Павел ЗАРУБИН, старший научный сотрудник Лаборатории высоких энергий, работает в Институте с 1983 года. Участвовал в экспериментах на синхрофазотроне (установка ДИСК), создании спектрометра СФЕРА. Провел год в ЦЕРН — впечатляющий год, принимал участие в пуске адронного калориметра установки ДЕЛФИ. По делам сотрудничества «Сфера» побывал в Польше, Румынии, Чехословакии. Сейчас собирается в Болгарию. Закончивает работу над кандидатской диссертацией. Женат, ребенок шесть лет.

найти, определить статус ОИЯИ, его место в мировом научном сообществе, в СНГ.

Е. Корнилов: У меня более пессимистичная точка зрения. Она порождена не только собственными мыслями, но и общением с коллегами, представлением о Дубне в целом. Закат Дубны был предопределен как объективными, так и субъективными причинами. К первым я бы отнес фразу, которую присписываю Станиславскому, впрочем, не ручаясь за ее точность. Он, кажется, говорил, что театр живет 25 лет. Смысл ее в том, что если рождается какой-то коллектив, то он переживает молодость, зрелость, а потом умирает. Наверное, это характерно для всех творческих коллективов. Дубна этот возраст уже пережила, и объективный закон реализован. Что касается субъективных причин, то надо сослаться на некоторые решения, которые превратили Дубну из научного города в пролетарский. Целенаправленно, с участием партийных структур в городе была изменена демографическая ситуация: построили «Тензор», перевели из Новосибирска ВВСКВ... И сейчас я не вижу у Дубны никаких перспектив — как у международного научного центра.

П. Зарубин: Все-таки давайте исходить из того, что мы живем в этом городе. Ситуация, конечно, нелегкая. Грядет немалое сокращение. Мы должны в этой ситуации делать то, что умеем, в чем мы компетентны. И существование Института будет связано не только с его окружением в городе, а в большей степени с тем,

сумеет ли он найти и поддерживать программы, интересные для мирового сообщества. Если нет — будем затухать и дальше.

В. Кузьмин: Сейчас очень важно правильно расставить опорные точки. Решения, которые на высшем уровне принимаются, как правило, не очень учитывают интересы сотрудников ОИЯИ, занятых определенной тематикой. Принцип «кто платит, тот заказывает музыку», лежащий в основе последних решений руководства Института, приводит к отсутствию взаимодействия между интересами Института как сложившегося научного организма и теми методами, которыми осуществляется руководство.

Вопрос о власти всегда стоит на первом плане. В Институте есть две концепции: сильная дирекция — компетентная дирекция. Нужна ли лабораторная структура? Что такое Управление — сервисные службы или аппарат для принятия решений, которые не всегда идут в русле научного поиска?

П. Зарубин: Я над этими вопросами много думал, так как знаю Дубну не понаслышке. ОИЯИ — не только объединенный, но и федеративный институт. Так сложилось. Но даже в худшие времена конкуренция между лабораториями не дала уснуть в условиях ограниченных ресурсов и позволяла гибко находить оптимальные пути развития. И сейчас Дубна пытается найти свое место. У нас сложилось прекрасное сотрудничество двух лабораторий, вечно конкурирующих: к примеру, ЛВЭ и ЛЯП работают над проектом С-тау-фабрики. ЛСВЭ ставит эксперименты на синхрофазотроне в ЛВЭ. Наши специалисты часто обращаются за помощью в ЛЯП. Но каждая лаборатория — это отдельный организм. Даже отношения между людьми в ЛВЭ одни, в ЛЯП другие. Кто давно работает, понимает, о чем речь. И директора лабораторий — ученые, знающие свое дело, стремятся оставить лабораторную структуру в Уставе Института.

В течение пяти лет на СФЕРЕ мне приходилось заниматься решением и финансовых вопросов и снабжением. Абсолютно ясно, что соответствующие службы Института надо переводить на коммерческую основу. А мы должны, как наши коллеги в ЦЕРН, иметь большой кошелек и хорошо платить тем, кто нас обслуживает. Нас снабженцы должны разыскивать, а не мы их. Отдел международных связей должен быть в нас заинтересован, а не мы в нем. Бухгалтерию надо сделать коммерческим банком, через который будут проходить счета лабораторий. И если мы будем оплачивать количество и качество услуг, то и сервисные подразделения заживут лучше. Это же рынок — рынок услуг!

В. Кузьмин: Если бы еще была гарантированная соревновательность при выработке решений... Нет ее — начинается чистый voluntаризм. Нужен ли совет директоров, переизбирать ли сейчас директора Института



Евгений КОРНИЛОВ работал в Институте стажером с 1982 года по 1984. Четыре года был старшим преподавателем ВВВСКУ. В 1986 году защитил кандидатскую диссертацию. «Амплуда» — теоретик, однако в последние годы больше тяготеет к экспериментальной физике, занимается высокотемпературной сверхпроводимостью, работает по контракту в Лаборатории нейтронной физики. Был в Англии, ГДР, Японии, недавно вернулся из ФРГ. Впечатления от этой поездки сделали его, обычно разговорчивого, по собственному признанию, довольно молчаливым. Женат, дочке восемь лет.

та?.. Не это самое главное. Важно, чтобы решения по самым глобальным проблемам принимались в обстановке широкой гласности, максимально открыто, в соревновательном порядке. Сейчас в России происходят, на мой взгляд, страшные вещи с принятием научных программ, установлением грантов. Тот, кто составляет проект, целиком берет его на себя.

Сразу оговорюсь: информация у меня неполная, поэтому высказываю чисто личную точку зрения. Каков механизм утверждения проекта — пока неясно. В старых схемах управления были какие-то механизмы противодействия на этапе принятия решений. Сейчас схем еще нет, и непонятно, как действовать научной общественности, если она считает, что принимается неверное решение. Если события будут так же развиваться и в Институте, то вопрос «или сильная центральная дирекция или компетентные директора лабораторий» — это явление второго порядка.

Е. Корнилов: Не стоит обольщаться тем, что на этом или следующем совещании КПП будет принята окончательно дееспособная структура. Это относительно долгий процесс. Те специфические «советские» условия, в которых мы сформировались, еще не скоро выветрятся из нашего сознания. Употребляя словосочетание, которое Володя уже произнес, «опорные точки», хочу сказать, что, действ-

ительно, надо начинать с этого. И заранее знать, что получится, тоже нельзя. Проблема лидера возникает всегда и на разных уровнях. Но практика показывает: где-то есть «золотая середина», а есть и уровень риска. На уровне лаборатории, мне кажется, должно быть единоначалие — воспользуюсь термином моего «военного» прошлого, а на уровне управления Институтом нужна демократия.

Все последние годы мы говорим о старении Института, сокращении притока молодежи и вместе с тем в коммерческих киосках можно встретить вчерашних инженеров ОИАИ, даже комсомольских активистов в прошлом. Что же все-таки удерживает еще молодежь в Институте, какие могут быть у нее перспективы?

П. Зарубин: Наука во все времена поддерживалась тем, что биологически существует два-три процента людей, готовых работать просто потому, что им это интересно. Без этого наука мертва. Есть, конечно, и научная конъюнктура, должностной рост, зарплата. Но если нет первого движущего стимула, человек в науке неустойчив. Искать сегодня ответ, как выжить на тысячу рублей в месяц, бессмысленно. Жизнь меняется столь стремительно, что уследить и успеть, занимаясь своим делом, трудно. Мне кажется, наш Институт проводит довольно либеральную политику и, благодаря своим международным связям, вовремя начал посылать людей на Запад по контрактам. Это хорошо во всех отношениях.

Но при этом надо думать и о том, чтобы не возникали в Институте группы-фантомы, активнее налаживать связи с провинциальными университетами, приглашать в Дубну молодежь на место уехавших специалистов. Тогда и не будет «утечки мозгов». Мозги тоже надо выращивать. Когда зерно из Америки вывозят, это не называют утечкой зерна.

Е. Корнилов: Здесь есть и другая проблема. Меня очень интересует положение в вузах, и оказывается, что в самых престижных для физиков МИФИ и МГУ конкурсы примерно один человек на место. А это значит: лучшие молодые умы в физику сейчас не идут.

Для многих моих знакомых наука — это нечто вроде наркотика. В нее можно окунуться с головой и не думать о бытовой неустроенности, политических баталиях, которые особенно сильно ударяют по тем, кто так или иначе участвовал в прежних общественных структурах.

Вопросы информационного сервиса — быстрая доставка корреспонденции и журналов, свободный доступ к принтерам и ксероксам — решать надо срочно. Особенно теперь, когда мы не только слышим, как это «у них», но и иногда пользуемся этими услугами.

Но все же, не это самое главное. Понятие Родина, поверьте, не пустой



Владимир КУЗЬМИН — старший научный сотрудник Лаборатории теоретической физики, в штате с 1984 года, но перед этим три года аспирантуры тоже провел в Дубне. Занимается исследованием зарядово-обменных резонансов в атомных ядрах. Кандидат физико-математических наук. Холост.

звук. И у меня нет никакого сомнения, что люди будут возвращаться домой, отработав свое на Западе.

П. Зарубин: Сегодня слышал, как поляки по радио говорили: мы работаем на Западе, чтобы хорошо жить дома.

Е. Корнилов: Возвращаясь к началу нашего разговора и к позиции старшего поколения, которое активно занято обсуждением будущего нашего Института, хотелось бы, чтобы они не столько свои мысли высказывали, сколько дело делали. Почему бы ведущим ученым нашего Института не установить стипендии или премии своего имени еще при жизни? Такие примеры на Западе есть...

А есть ли, на ваш взгляд, в Институте такие силы, которые способны вывести его из прорыва? И концепция развития, и проекты нормативных документов составлены, опять-таки, ветеранами Института. И ничуть не желая разделять или разводить представителей разных поколений, все-таки зададим такой вопрос: кому работать, кому выполнять назначенное?

В. Кузьмин: Если о планах — можно планировать все что угодно: С-тау-фабрику, В-фабрику... Но за счет чего эти планы выполнять? Недавно в «Известиях» прочел: Россия — это страна, где инфляция удерживается по совершенно мистической причине — из-за неспособности правительства напечатать большее количество денег. А что касается оптимизма — он должен быть связан с самоощущением каждого из нас, что мы на что-то способны. Вся проблема заключается в том, удастся ли сохранить человеческий потенциал, не потерять возможности. У нас есть люди, которые многое могут, умеют,

Окончание на 6-й стр.

Решение собрания ЛВЭ и ЛСВЭ

ДАЙТЕ НАМ ТОЧКУ ОПОРЫ...

Окончание. Начало на 4—5-й стр.

многому могут научиться. В конце концов это то, что называется наука, то, что сейчас выше всего ценится. Сохраним этот потенциал — Институт будет жить. Если, конечно, общество не сколлапсирует. Но, надеюсь, что мы за многие годы уже так нахлебались, и хватит здравого смысла...

Е. Корнилов: А может быть, и не надо так уж суетиться, принимать какие-то окончательные решения. В конце концов, проживем — увидим. Но молодежь как-то надо в Дубне поддерживать.

П. Зарубин: И, думаю, не только молодежи. Есть много зрелых людей, имеющих квалификацию, опыт, именно они — душа научного семинара, гарантия неразрывности научного знания. Можно резать, сокращать до бесконечности, и все равно инфляция сама распорядится...

Е. Корнилов: Конечно, бездельники везде есть. И можно сократить Институт вполовину, можно на две трети, и эффективность его работы мало изменится. Но не в этом наша национальная традиция. Мы должны кормить всех одинаково — иначе «народ не поймет», извините. Сокращай — сокращай — все останется как было. Пример с инфляцией конкретизирует это общее рассуждение.

П. Зарубин: Такими методами можно действовать на Западе, где есть конкуренция даже между работодателями. Здесь выход только один — надо расширять бизнес. Когда наши люди начинают хорошо получать — они начинают хорошо работать.

Например, прекрасная идея технополиса, которая решается сегодня чисто административными методами. Если бы эту идею воплотили крепкие русские мужички — они бы не только двух генералов прокормили... Вы, ребята, все-таки, теоретики, а я больше практик. Когда пишут проект С-тау-фабрики, не всегда понимают: если дойдет до дела — русскому мужичку заплати, и он все воплотит в лучшем виде.

А вы знаете, какой храм в Женеве самый высокий и красивый? Русская православная церковь.

Наша беседа продолжалась довольно долго, и не все, о чем говорилось, к сожалению, вошло в нашу малоформатную газету. Но мы условились, что такая встреча не будет последней, есть еще много тем для обсуждения, и, надеемся, будет еще немало поводов предоставить молодежи Института возможность высказаться по самым животрепещущим проблемам, которые мы переживаем.

Е. МОЛЧАНОВ.

Фото Е. СМЕТАНИНОЙ.

Сегодня трудно найти сотрудника ОИЯИ, который был бы абсолютно равнодушен к вопросам, обсуждаемым на очередном заседании КПП. Связано это главным образом с тем, что и проекты новых нормативных документов Института, и предложенная дирекцией «Радикальная программа» непосредственно связаны с будущим развитием Института и затрагивают судьбу каждого его сотрудника персонально. Поэтому совершенно естественно, что эти вопросы были темой активного обсуждения на совместном собрании сотрудников ЛСВЭ и ЛВЭ, которое состоялось 11 марта.

Участники совместного собрания единогласно поддержали решения НТС ЛВЭ от 10 марта, в которых выражается мнение, что «в представляемых на КПП дирекцией ОИЯИ документах по упомянутым выше вопросам фактически игнорируются замечания и предложения НТС всех лабораторий ОИЯИ, отражающие общее мнение научной общественности Института».

Кроме того, присутствовавшие на собрании сотрудники ЛСВЭ и ЛВЭ считают, что «предлагаемые дирекцией для утверждения КПП меры не содержат конструктивных предложений по развитию ОИЯИ, а наоборот фактически направлены на разрушение эффективно работающей на потребителей базы Института... противоречат решениям НТС и Ученого совета ОИЯИ и претягивают привлечение большого числа научных организаций СНГ к исследованиям, проводимым ОИЯИ».

Таким образом, по мнению совместного собрания сотрудников ЛСВЭ и ЛВЭ, «дирекция ОИЯИ предлагает КПП принять решения, которые приведут к необоснованной массовой безработице специалистов высокой квалификации и разрушению научно-технического потенциала ОИЯИ».

Итогом собрания явилось решение, в которое вошли следующие два пункта:

1. Совместное собрание сотрудников ЛВЭ и ЛСВЭ отвергает предлагаемый проект нового Устава и рекомендует КПП поручить дирекции Института организовать обсуждение проекта нового Устава ОИЯИ с научно-техническим персоналом Института до вынесения его на утверждение КПП.

2. В связи с тем, что действующая дирекция ОИЯИ не способна решать проблемы, стоящие перед Институтом, выражаем ей недоверие и предлагаем КПП поставить вопрос о немедленном переизбрании дирекции ОИЯИ на заседании КПП 17—19 марта 1992 г.

Совместное собрание сотрудников ЛСВЭ и ЛВЭ обратилось к сотрудникам других подразделений Института с просьбой поддержать (подписями) их решение.

Профессор А. КУЗНЕЦОВ.

В ПОИСКАХ ВЗАИМОВЫГОДНЫХ ВАРИАНТОВ

Окончание. Начало на 3-й стр.

вить проведение широкой международной экспертизы проекта, обсудить возможности совместных усилий в его реализации.

В СВЕТЕ ПЛАНОВ сооружения С-тау-фабрики в Дубне особое место занимает сотрудничество ОИЯИ с Корнельским университетом США, в котором успешно работает накопитель электронов и позитронов CESR. Этот ускоритель можно назвать одним из лучших в мире (достигнутая светимость порядка $2,3 \times 10^{32} \text{ см}^{-2} \text{ сек}^{-1}$) лишь в 5 раз меньше светимости, планируемой для С-тау-фабрики. Кроме того детектор CLEO-II по своим параметрам является лучшим в мире детектором для ускорителей-коллайдеров средних энергий. Прямые контакты с CESR начались год назад, когда в ходе поездки туда автора этих строк был подписан первый протокол о сотрудничестве ОИЯИ с Вилсоновской лабораторией. Представители группы CLEO-II принимали участие в рабочем совещании по С-тау-фабрике в Дубне в мае 1991 года, а один из ведущих специалистов группы, возглавляемой Э. А. Перельштейном, занятой разработкой ускорительной части проекта С-тау-

фабрики ОИЯИ, А. К. Красных был приглашен на полгода для работы в США.

Настало время обсудить итоги, наметить пути дальнейшего развития. Был подписан второй меморандум, в соответствии с которым стороны выразили пожелание перейти от взаимных посещений к совместным работам над отдельными частями программ модернизации (развития) CESR в В-фабрику и проекта С-тау-фабрики в ОИЯИ.

ОДНОЙ ИЗ ОСНОВНЫХ забот нашей делегации было продолжение поисков возможных и приемлемых для нас способов стажировки лучших студентов УИЦ ОИЯИ в ведущих центрах по физике высоких энергий, используя, в частности, систему, принятую в университетах США и аналогичную нашей аспирантуре, которая там во многом ориентирована на привлечение иностранных студентов. Из опасения «сглазить» не хочется очень подробно вдаваться в этот вопрос, но, похоже, что мы вышли на очень интересный и, самое главное, долговременный (а не разовый) вариант, приемлемый для обеих сторон.

Г. ШЕЛКОВ,

и. о. начальника отдела
Лаборатории ядерных проблем.



ПРЕДЛАГАЕТ К РЕАЛИЗАЦИИ:

- ◆ жесткий диск (20 Мб) без контроллера; аппаратуру в стандарте КАМАК (производство ЦОП ОИЯИ);

- ◆ крейт КАМАК — 2 шт.,
- ◆ входные регистры КР 005 — 2 шт.,
- ◆ выходные регистры КВ 002 — 9 шт.,
- ◆ индикатор магистрали КИ-026 — 1 шт.,
- ◆ конвертор КП 003 — 1 шт.,
- ◆ индикатор питания КП 002 — 4 шт.,
- ◆ интерфейсные платы ПК 009 — 2 шт.,
- ◆ спектрометрический усилитель СУ-4К — 2 шт.,
- ◆ аналогово-дифровой преобразователь ПА 24К — 2 шт.

ЦЕНЫ — ниже предлагаемых другими поставщиками. НТФ «Система» продолжает заключение договоров на поставку аппаратуры КАМАК и VME производства ЭЗНП (п. Черногловка).

Ваши предложения принимаются по телефонам: 4-63-32, 4-23-56, 6-51-83.

Человек, еще не родившись, уже рискует. По генетической линии рискует получить нездоровое наследство. Появляясь на свет, рискует попасть в руки нерадивой акушерки, вставшей не с той ноги. Делая первые шаги, рискует удариться головой, а подрастая — попасть под автотранспорт, перебегая улицу в непопулярном месте. А то выпил, переел, пригостился к курению — все это факторы риска, к которому добавляется и профессиональный со своим длинным перечнем. Постоянным фактором риска на всем протяжении жизни человека является радиация, уровень которой меняется как в пространстве (от места к месту), так и во времени.

В Дубне, как и везде, на человека действуют несколько источников излучений: космическая радиация, естественные радионуклиды, радионуклиды от испытаний ядерного оружия, загрязнения от аварии в Чернобыле, медицинские источники излучений. Особенностью нашего города является наличие источников в ОИЯИ.

Доза космической радиации по многолетним наблюдениям остается практически постоянной и составляет в год 330 микрозиверт — мкЗв (здесь и далее дозы приводятся в среднем на одного жителя города). Естественные радионуклиды воздействуют на человека как при внешнем облучении, так и за счет внутреннего, т. е. тех радионуклидов, которые находятся внутри организма (в основном, калий и радон). Доза внешнего облучения составляет в среднем 290 мкЗв/год и сравнительно слабо меняется от места к месту. Внутреннее облучение, которое примерно на 80 процентов определяется радоном и составляет в среднем 1100 мкЗв/год, в значительной степени зависит от условий проживания. Так, например, содержание радона в проветриваемом помещении почти в 10 раз ниже, чем в непроветриваемом.

Доза облучения от радионуклидов, которые образовались в результате испытаний ядерного оружия, медленно снижается со временем и сейчас составляет около 14 мкЗв/год. Существенно быстрее идет снижение дозы облучения от радионуклидов, образовавшихся в результате аварии на Чернобыльской АЭС: она составляет 7 мкЗв/год.

Медицинские источники излучений используют для лучевой диагностики и терапии. В результате измерений

установлено, что средняя доза облучения жителя города при лучевой диагностике составляет 700 мкЗв/год. В настоящей статье под словом «доза» следует понимать эффективную дозу, введенную Международной комиссией по радиологической защите (МКРЗ) в 1991 году для оценки последствий облучения вне зависимости от того, имеет место общее или локальное облучение. В этой связи не

Какой в Дубне радиационный риск?

следует путать локальные дозы при рентгенодиагностических процедурах с эффективными дозами, которые во много раз больше. Лучевая терапия (по данным ООН) может добавить к вышеприведенной дозе при диагностике 5—10 процентов. Как будет видно из статьи, облучение людей в медицине занимает первое место по величине дозы среди других созданных человеком источников. В этой связи естественно ожидать, что рентгенодиагностические процедуры назначаются в тех случаях, когда польза от них превышает вред, наносимый ими.

Источники ОИЯИ включают в себя около десятка ядерно-физических установок и различные радиоактивные вещества. На радиационную обстановку в институтской части города околь-нибудь заметное влияние оказывают радиация от фазотрона

(40 мкЗв/год), от ИБР-2 (25 мкЗв/год) и от синхрофазотрона (15 мкЗв/год). Средняя доза на одного жителя (исключая персонал — то есть сотрудников ОИЯИ, которые непосредственно работают с источниками излучений) составляет 20 мкЗв/год; с учетом персонала средняя доза на одного жителя составит 100 мкЗв/год.

Суммируя облучение от всех источников в городе, получим среднюю дозу на одного жителя — 2500 мкЗв/год; причем вклад источников ОИЯИ в эту величину составляет 4 процента.

Гарантией достоверности приведенных данных является метрологическое обеспечение средств измерений, с помощью которых они были получены. Метрологическое обеспечение, в частности, предусматривает передачу дозиметрических величин от образцовых и эталонных источников ионизирующих излучений к рабочим средствам путем их регулярной государственной поверки.

Приведенные данные о средних дозах облучения населения позволяют:

— сравнить значимость того или иного источника излучения;

— сопоставить с принятой нормой облучения или с пределами доз (пределом дозы для населения Дубны является 500.000 мкЗв/год без учета доз от космической радиации, естественных радионуклидов и медицинских источников);

— оценить среднее сокращение продолжительности жизни, что является наиболее простым выражением значимости риска и радиационного риска, в частности.

Воспользовавшись рекомендациями МКРЗ (1991 г.) о коэффициентах радиационного риска, получим следующие значения среднего сокращения продолжительности жизни в днях:

2,4 — для всех жителей	только от источников ОИЯИ
42 — для персонала ОИЯИ	
60 — для всех жителей	от всех источников в городе
86 — для персонала ОИЯИ	

Для сравнения: в результате курения мужчины теряют в среднем 2250 дней своей жизни, а любители кофе теряют в среднем шесть дней.

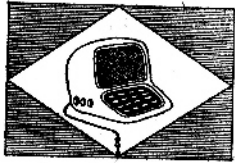
М. КОМОЧКОВ,
начальник ОРБИРИ ОИЯИ.

Результаты многолетних измерений радиационной обстановки в Дубне систематизированы в вышедшем недавно в ОИЯИ препринте «Источни-

ки излучений, радиационная обстановка и уровень риска в Дубне». В этой работе представлена всесторонняя информация об источниках излучений, которые формируют радиационную обстановку и определяют радиационный риск в Дубне, выявлен вклад различных источников в суммарный ущерб здоровью жителей Дубны.

ОРГАНИЗАЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ

◆ ДИСКЕТЫ DS HD ◆ ДИСКЕТЫ DS HD ◆



3.5 и 5.25 ДЮЙМА
ПРОИЗВОДСТВО США
НАЛИЧНЫЙ И БЕЗНАЛИЧНЫЙ
РАСЧЕТ
тел. 4-08-56

В ДМС и вокруг него

Окончание. Начало на 1-й стр.

трашный день. И нас беспокоит, что в них регламентируется такой режим нашей работы, жизни, сотрудничества, который игнорирует наши конституционные права. Если Институт, действительно, окажется в России микросоударством, а нам некуда пойти и некому пожаловаться, потому что полномочный представитель далеко, — мы окажемся на положении крепостных у дирекции. И проект «Положения об Ассоциации персонала» вызывает тревогу: неясна процедура ее образования. Она не создана для защиты конкретных прав, решения конфликтных ситуаций. В алгоритм этой организации должно быть заложено и уважение прав каждого сотрудника, и всей нашей профсоюзной организации, чтобы в конечном итоге способствовать делу, для которого существует наш Институт.

Б. А. Кулаков, ЛВЭ: Поддерживаю профсоюз в том, что политика центральной дирекции направлена на то, чтобы практически ликвидировать базовые установки. Именно такая цель сформулирована в так называемой «Радикальной программе». Возможен ли вариант, что-то не совсем

ясное, но ясно, что это означает большое сокращение штатов. А вы посмотрите на тяжелое материальное положение ветеранов: у участников войны пенсия 500 рублей, ведь это даже ниже грани нищеты...

З. В. Борисовская, ЛВЭ. Наши требования так просты и ясны, что их нельзя не понимать, не разделять. Мне кажется, что в коллективе Института поддержка будет. Надеюсь, что этот первый пикет заставит задуматься и тех, кто принимает решения в ДМС.

«Как вы к этому относитесь?» — вопрос к одному из директоров лабораторий, спешащих на совещание. — «Как к объективной реальности...».

В такой обстановке начал свою работу Комитет Полномочных Представителей. Председатель, избранный год назад, профессор А. Хрынкевич, предложил несколько изменить повестку первого дня заседания: заслушать сначала доклад директора Института Д. Киша и доклад о бюджете, а после обеденного перерыва провести закрытое заседание КПП. Сегодня комитет продолжает свою работу. С его решениями мы знакомим читателей в следующем номере еженедельника.

Е. МОЛЧАНОВ.

ПЕРВЫЕ КОНТАКТЫ

Группа деловых людей из разных стран — участников конгресса соотечественников, организованного Сибирским Русским домом со 2 по 8 марта в Омске, по приглашению мэрии Дубны и региональной внешнеторговой фирмы «Винком интер» побывала в нашем городе. Помог в организации встречи женсовет ОИЯИ. Ее спонсором стали ЦЭФИ, «Интератоминструмент», фирмы «Татьяна», «Винком интер», филиал Инкомбанка.

30 человек из Франции — биз-

несмены, врачи, архитекторы, представитель мэрии Парижа, в основном эмигранты первого поколения, с неподдельным интересом знакомились с Дубной и ее окрестностями, посетили детский реабилитационный центр, в ДМС беседовали с предпринимателями города, пытались завязать контакты, которые были бы полезны в перспективе. Ведь в планах организаторов встречи — создание в Дубне филиала Сибирского Русского дома.

Г. НИКОЛАЕВА.

ОИЯИ-ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК
ИЗДАНИЕ
«РАДИАЦИОННАЯ
ОБСТАНОВКА
В ДУБНЕ»

Газета выходит по средам.
50 номеров в год.
Адрес: 65120
Тираж 2000

Редактор **А. С. ГИРШЕВА**

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
141980, г. Дубна Московской обл.
ул. Советская, 6

ТЕЛЕФОНЫ:
редактор — 62-200, 65-184,
приемная — 65-812,
корреспонденты — 65-181, 65-182,
65-183.

Подписано в печать 17.03 в 15.30.

Цена в рознице — 30 коп., по подписке — 6 коп.

Дубненская типография Упрполиграфиздата Мособлсполкома, г. Дубна, ул. Курчатова, 2а Заказ 744

ВАС ПРИГЛАШАЮТ

ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

17.00. Видеомультфильмы для детей (бесплатно) — с понедельника по пятницу.

15.00. Видеомультфильмы для детей (бесплатно) — в субботу.

18 — 19 марта

19.00, 21.00. Художественный фильм «За последней чертой» (Мосфильм). В фильме снимался И. Тальков.

20 марта, пятница

19.00. Концерт итальянского пианиста Гарсиа Беппо.

19.00, 21.00. Молодежная комедия «Молодая ведьмочка» (США).

22.00. Музыкальный вечер «Студия—35».

21 марта, суббота

17.00, 19.00, 21.00. «Молодая ведьмочка».

19.00. Вечер романса. Исполнительница М. Арабей.

23.00. Молодежный вечер «До и после полуночи».

22 марта, воскресенье

17.00, 19.00. Художественный фильм «Горячая цель» (США).

19.30. Молодежный вечер отдыха.

23 марта, понедельник

19.00. Концерт Московского хореографического театра «Балет России». Художественный руководитель заслуженный деятель искусств Б. Мягков.

ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ

18 марта, среда

20.00. Новый художественный фильм «За последней чертой».

19 марта, четверг

20.00. Новый художественный фильм «Молодая ведьмочка» (США).

20 марта, пятница

19.00. Закрытие выставки работ Юрия Туманова.

20.00. Художественный фильм «Молодая ведьмочка» (США).

21 марта, суббота

18.00. Концерт камерного ансамбля Московского Баховского центра. Дирижер — Сергей Мисоедов. В программе произведения Баха, Генделя, Телемана.

22 марта, воскресенье

18.00. Художественный фильм «Одиссея капитана Блада». Две серии.

(Кафе Дома ученых закрыто).

Постоянная выставка — продажа картин и изделий декоративно-прикладного искусства открыта в часы работы Дома ученых (напротив библиотеки) ежедневно, кроме понедельника.

В Доме ученых принимаются членские взносы за 1992 г.

**РАДИАЦИОННАЯ
ОБСТАНОВКА
В ДУБНЕ**

По данным отдела радиационной безопасности и радиационных исследований ОИЯИ радиационный фон в Дубне 16 марта 7,0 — 11,0 мкР/ч.

Отчёт дирекции Института о деятельности ОИЯИ в 1991 году и задачах на 1992 год

Тезисы доклада директора Института академика
Д. КИША на совещании Комитета
Полномочных Представителей правительств
государств — членов Объединенного
института ядерных исследований.

Уважаемый господин Председатель!

Уважаемые Полномочные Представители!

Осенью прошлого года дирекция ОИЯИ провела переговоры о возможном членстве в Институте с руководителями научных ведомств новых суверенных государств. Это была большая и трудная работа. На внеочередном декабрьском совещании КПП полномочными членами Института стали Беларусь, Россия и Украина. Представители других государств, образовавшихся на месте бывшего СССР, сделали заявления о намерении вступить в Институт в ближайшем будущем либо наладить тесное сотрудничество с ОИЯИ. К настоящему времени мы получили официальные обращения о намерении вступить в Институт еще от нескольких республик бывшего Союза. Вступление новых членов в ОИЯИ — это радостное, историческое событие.

Дирекция представляет вам доклад об итогах деятельности Института в 1991 году, задачах на 1992 год и о возможных путях развития нашего Института на последующие годы.

НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Результаты научной деятельности Института подробно обсуждались на 70-й и 71-й сессиях Ученого совета, в начале этого года мы провели заседания научно-координационных советов по направлениям. Материалы этих совещаний рассылались в страны-участницы. Справку о выполнении решений предыдущих совещаний КПП вы получили перед началом нашей работы. Поэтому я отмечу лишь основные результаты, представляющиеся нам наиболее важными.

Несмотря на значительные трудности, исследования велись в нормальном ритме. Мы провели традиционный конкурс научно-методических работ. В мае состоялся физический пуск новой базовой установки — циклотрона У-400М, а в конце года специальная комиссия приняла решение в эксплуатацию. Продолжаются пусконаладочные работы на сверхпроводящем ускорителе-циклотроне. В начале года в проектом режиме осуществлена проводка пучка через первый квадрант. Идут работы по модернизации ИБР-2. Начала работать локальная компьютерная сеть Института, имеющая выход на международные сети. Расширяет свою работу Учебно-научный центр при ОИЯИ.

Завершилась очень длительная работа совместной комиссии IURAP и IURAS под председательством сэра Д. Вилкинсона, которая признала приоритеты ученых ОИЯИ в открытии ряда новых трансурановых элементов.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 1991 году нами было подписано «Соглашение о сотрудничестве и использовании установок ОИЯИ» с Федеральным министерством исследований и технологий ФРГ. Внос ФРГ за прошлый год составил 3 миллиона марок.

Наш Институт вступил в Европейское физическое общество (EPS), а также в Европейское общество по будущим ускорителям (ECFA). Проведены предварительные переговоры о вступлении ОИЯИ в Европейское ядерно-физическое общество (NuPECC). Подготовлено соглашение о сотрудничестве с МАГАТЭ.

Проводилась работа по поиску взаимных научных интересов и их

координации с представителями Албании и Китая, которые пока официально остаются членами Института. Дирекцией Института были направлены приглашения представителям этих государств присутствовать на настоящем совещании.

Осуществляется перевод на родную часть зарплаты сотрудников из ряда государств — членов Института. Эта часть переводилась в долларах США по курсу примерно 1,8 руб./доллар. Однако, в связи с изменением курса до 55 руб./доллар, порядок перевода зарплаты необходимо пересмотреть.

В соответствии с рекомендациями Рабочей группы КПП издан приказ по ОИЯИ о департизации и деполитизации, которым запрещается деятельность политических партий и движений в ОИЯИ.

Первостепенное значение мы придаем налаживанию конструктивных отношений с Россией — государством местопребывания ОИЯИ. Мы глубоко благодарны министру науки России Б. Г. Салтыкову и его сотрудникам за то, что в такое напряженное время вопросы жизнедеятельности ОИЯИ решаются оперативно и благожелательно. Мы надеемся также на поддержку со стороны нового Министерства атомной энергии России.

Правительством России одобрено предложение об индексировании долевого взноса. Благодаря этому у нас появилась возможность увеличить зарплату сотрудникам Института в два раза, ввести минимальную зарплату в 350 рублей, снять ограничения в персональных надбавках. Не очень радостно, но можно будет ввести пособие по безработице.

Несмотря на большие затраченные усилия дирекции не только не удалось добиться заметных улучшений социально-бытовых условий для сотрудников, но приходится отмечать, что эти условия ухудшаются.

Мы вместе с представителями правительства России, с представителями городского Совета подготовили Соглашение между ОИЯИ и правительством России, которое регулировало бы наши взаимоотношения, например: вопросы о собственности Института, о землепользовании, налогообложении. За три года мы так и не смогли решить проблему приобретения билетов для наших сотрудников за рубли, сейчас эта проблема значительно усложнилась. Соглашение с правительством России проходит экспертизу.

Проведена работа по совершенствованию структуры управления и по сокращению штатной численности сотрудников ОИЯИ. За прошлый год численность сокращена при-

Продолжение на 2-й стр.

Отчёт дирекции Института о деятельности ОИЯИ в 1991 году и задачах на 1992 год

Тезисы доклада директора Института академика
Д. КИША на совещании Комитета
Полномочных Представителей правительств
государств — членов Объединенного
института ядерных исследований.

Продолжение. Начало на 1-й стр.

мерно на 5,6 процента. В соответствии с решением КПП о введении контрактной системы в ОИЯИ, издан приказ по Институту, согласно которому все новые научные сотрудники и специалисты для работы в научных и функциональных подразделениях, включая Управление, будут приниматься только по контрактам. Практически со всеми сотрудниками пенсионного возраста заключены контракты. В будущем мы предполагаем сформировать сравнительно небольшой штат постоянных сотрудников, а основная часть исследователей будет работать по контрактам.

Для реализации целевого финансирования приоритетных направлений и проектов нами подготовлен документ, определяющий права и обязанности руководителей тем/проектов. Предполагается, что этот документ будет действовать временно в текущем году, а в дальнейшем скорректирован.

НОВЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

Естественно, что такие глубокие изменения внутри ОИЯИ и вне его требуют пересмотра основных нормативных документов. История этой деятельности уже хорошо известна. Предполагалось, что новая редакция Устава будет принята на осеннем совещании КПП. Однако ситуация опять изменилась. Декабрьское совещание КПП согласилось принять за основу предложенные Концепцию реорганизации ОИЯИ и проект новой редакции Устава и поручило представить доработанный проект Устава на мартовское совещание.

Подготовку проекта «Положения об Ассоциации персонала ОИЯИ» проводила рабочая группа из пред-

ставителей национальных групп государств-участниц. «Ассоциация персонала» — название условное. Это может быть как ассоциация коллективных членов, например, профсоюзов, так и ассоциация с индивидуальным членством. Решать это будут сами сотрудники Института. Однако, естественно, этот документ должен быть согласован с «Положением о персонале». Представляется целесообразным рассматривать эти документы в одном пакете.

БЮДЖЕТ

Опыт показал, что решение о переходе на составление бюджета в свободно конвертируемой валюте было правильным. Методика ведения бюджета ОИЯИ в долларах США была подготовлена дирекцией и одобрена Финансовым комитетом. Учитывая несбалансированность бюджета ОИЯИ по соотношению СКВ к внутренним рублям, Финансовый комитет ОИЯИ в июне прошлого года рекомендовал дирекции использовать возможность продажи части валюты по рыночному курсу. В июне мы продали один миллион долларов. Полученные средства в рублях использованы для дополнительного финансирования тем первого приоритета. Около 25 проц. средств были направлены для повышения заработной платы сотрудникам.

Соглашением об образовании ОИЯИ и Уставом определено, что при вступлении в члены Института новых государств и в случае выхода любого государства из состава членов Института шкала долевого участия в расходах на содержание Института пересматривается. Было проведено заседание комиссии экспертов и два заседания Финансового комитета по подготовке проекта финансового протокола и новой шкалы долевого вноса (подробный доклад об этой работе будет представлен).

В январе состоялось первое заседание Координационного комитета по реализации соглашения с ФРГ. От ОИЯИ в комитете работали господа А. Н. Сисакян, Д. Эберт, Ю. Н. Денисов и А. Г. Поиско; от немецкой стороны — господа Р. Лоош, Х. Шунк, Х. Шоплер и Д. Хартвиг. Немецкая сторона отметила наше стремление к модернизации Института, однако выразила глубокую озабоченность недостаточно высокими темпами проведения преобразований. В связи с этим годовой взнос Германии в 1992 году будет разделен на две части: половину мы получим в ближайшем будущем, а другую половину после того, как мы приступим к реализации рекомендаций международных комиссий экспертов и выполнению собственных решений.

Конечно, трудно обсуждать научные планы на текущий год, не имея гарантий финансирования, но, имея научных планов, получить средства будет невозможно.

ПРИОРИТЕТЫ

Сейчас в Европе идут дискуссии о распределении капиталовложений между науками, интенсивно в общеевропейском масштабе обсуждаются проекты. Естественно, государства — участники нашего Института заинтересованы в наиболее эффективном использовании своих ресурсов. ОИЯИ также должен участвовать в международных дискуссиях.

На совещании Комитета Полномочных Представителей в марте прошлого года были несколько изменены приоритеты направлений исследований, изменен порядок их перечисления: развитие теоретических и экспериментальных исследований в области физики атомного ядра, конденсированных состояний, физики элементарных частиц. Безусловно, расстановка приоритетов должна производиться с учетом интересов новых государств — членов Института.

На декабрьском совещании КПП по инициативе академика А. Хрынкевича было проведено экспресс-исследование заинтересованности государств в различных направлениях исследований. Наибольший интерес сегодняшних государств — членов ОИЯИ вызывают физика конденсированных сред и физика тяжелых ионов, наименьший — релятивистская ядерная физика и физика элементарных частиц.

На прошедших заседаниях 71-й сессии Ученого совета Института мы распространили анкету с просьбой к каждому представителю указать, какую долю вклада своей страны он предлагает выделить на то или иное направление. Сейчас мы не можем делить реальные деньги, но, подготавливая проект бюджета 1992 года, мы предлагаем изменить пропорции в распределении средств по направлениям на основании анкетирования членов Ученого совета:

физика низких и промежуточных энергий
физика конденсированных сред
физика высоких энергий
теоретическая физика
единая техническая политика

	1991 г.	1992 г.
	27,0 проц.	33,5 проц.
	12,4 проц.	17,0 проц.
	43,6 проц.	34,0 проц.
	5,0 проц.	6,5 проц.
	12,0 проц.	9,0 проц.

ПРОБЛЕМНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

На прошедших заседаниях 71-й сессии Ученого совета Института рассматривался возможный проект проблемно-тематического плана на 1992 год. Конечно, все радуются, что есть много интересных идей, интересных проектов, но жаль, что мало денег. Когда-то мы оценили, что на реализацию всех имеющихся предложений нам потребовалось бы около миллиарда долларов. Наверное, впервые в этом году наш бюджет приблизится к миллиарду рублей! Только это уже не те рубли. Значит, надо выбирать, и при этом ясно понимать, что, если вы предлагаете что-то финансировать, надо указывать, с чего снимать деньги. Мы давно говорим о необходимости решительно переходить на целевое финансирование программ и проектов. Такую подготовительную работу мы начали два года назад.

Введение новой системы сдерживалось, в основном, неопределенной позицией Советского Союза, вносившего 3/4 взносов и поддерживавшего все направления в равной мере.

Предлагавшиеся в прошлом году 16 тем, а в этом году около 20 — это не магические числа. Дирекция предполагает, что в каждой лаборатории должны быть две-три темы высшего приоритета, полностью обеспеченные ресурсами. Особенно это важно в условиях хронического дефицита. Остальные темы должны быть ранжированы, и их существование будет зависеть в первую очередь от подкрепленной реальными вкладами заинтересованности и энергичности участников.

Говоря о стабильности в работе Института, мы должны отметить, что, к нашему глубокому сожалению, он стабилизировался далеко не на том уровне, который соответствует статусу современного научного центра.

Год назад мы с вами приняли стратегию активной борьбы за выживание Института. Это означает, что необходимо думать о будущем. Наше будущее самым тесным образом связано с базовыми установками: ускорителями, реакторами, ЭВМ.

ИССЛЕДОВАНИЯ С ПОМОЩЬЮ НЕЙТРОНОВ. Это направление благодаря реактору ИБР-2 является, по общему мнению, конкурентоспособным. После закрытия многих исследовательских реакторов в Гренобле, Юлихе, Россендорфе, Москве и др. реактор ОИЯИ вызывает глубокий интерес в Европе. Такое положение сохранится в ближайшие 5—10 лет. Значительные средства выделяются на улучшение параметров реактора

и создание при нем экспериментальных установок. Важнейшая задача — привлечение исследователей Европы для подготовки экспериментов на ИБР-2. В связи с изменением ситуации с реакторами необходимо проанализировать перспективы ядерно-физических исследований с нейтронами в ОИЯИ. У нас подготовлен проект нейтронного источника высокого разрешения (НИВР). Реализация этого проекта значительно улучшит условия для нейтронных исследований. В случае начала программы НИВР реактор ИБР-30 придется демонтировать. Однако предлагается этот реактор с 1 октября 1992 года перевести на финансирование внешними потребителями.

ФИЗИКА ТЯЖЕЛЫХ ИОНОВ. В этой области Дубна имеет три вполне конкурентоспособные установки — циклотроны: У-200 и У-400, в 1991 году состоялся пуск нового ускорителя тяжелых ионов У-400М. Предполагается основные ресурсы направить на завершение работ по ускорителю У-400М, подготовке крупных первоочередных экспериментальных установок ФОБОС, КОМБАС. Проработан технический проект накопителя тяжелых ионов — К4-К10.

ФИЗИКА ВЫСОКИХ ЭНЕРГИЙ. Наши ускорители протонов к моменту их создания в 50-е и 60-е годы были лучшими в мире, сегодня они значительно отстают от целого ряда современных ускорителей частиц. Более 20 лет назад на синхрофазотроне удалось ускорить тяжелые ядра, это позволило развить работы в новом направлении: релятивистской ядерной физике. С 1986 года начато строительство нового ускорителя ядер на релятивистские энергии — нуклотрона. Завершение строительства планировалось на конец 1990 года. Как говорилось на прошлогоднем мартовском совещании КПП, предполагалось начать эксперименты на новом ускорителе в первом квартале 1992 года.

Работы по запуску нуклотрона целесообразно организовать так, чтобы в октябре 1992 года могли быть начаты физические эксперименты на внутреннем пучке. Дирекции ЛВЭ и ОИЯИ должны стремиться привлечь заинтересованных будущих пользователей пучков нуклотрона к финансированию его строительства и дальнейшего развития.

Поскольку запустить новый ускоритель и эксплуатировать старый невозможно, предполагалось, что после запуска нуклотрона будет прекращена эксплуатация синхрофазотрона. Дальнейшая судьба синхрофазотрона ЛВЭ должна решаться по согласованию с правительством России: демонтаж, передача заинтересован-

ным организациям либо создание самостоятельного подразделения. Предлагается с 1 октября 1992 года перевести синхрофазотрон на финансирование внешними потребителями. В случае неудачи с нуклотроном, т.е. если не удастся начать физические исследования в январе 1993 года, необходимо поставить перед Ученым советом Института и перед КПП вопрос о прекращении работ по нуклотрону.

Недавно были прекращены работы по ускорителю ДИУ-30 и принято решение о перепрофилировании установки «Ф». На этих ускорителях вследствие ошибочных либо недостаточно продуманных проектных решений оказалось невозможнымполучить запланированные параметры.

Фазотрон ЛЯП с 1 октября 1992 года предлагается перевести на финансирование внешними потребителями. После этого срока исследования могут проводиться только по принципу полной самокупаемости. Дальнейшая судьба фазотрона должна решаться по согласованию с правительством России (демонтаж и передача заинтересованным организациям, либо создание самостоятельного подразделения).

В соответствии с рекомендациями экспертов и нашими решениями пускеры камер, использующиеся как самостоятельные установки, должны быть выведены из эксплуатации и демонтированы до конца 1992 года.

Не следует забывать, что в области физики элементарных частиц в нашем Институте создана высочайшая методическая культура, и на сегодня ОИЯИ обладает уникальными специалистами, разработками и производственными возможностями для создания детекторов, электроники, программного обеспечения. Эти работы необходимо поддержать, что создаст основу для дальнейшего сотрудничества по программам УНК, ЛНС, SSC, (GEM, SDC). Сотрудничество должно быть организовано, главным образом, на безвалютной основе. Валютные средства за счет коллабораций могут быть привлечены в результате использования ресурсов ОП, индустрии государств — членов ОИЯИ.

Принимая решения об участии в реализации крупных зарубежных проектов, необходимо учитывать наличие всех ресурсов, а не только финансов. Конечно, приятно сознавать, что квалификация наших ученых, инженеров и рабочих ценится столь высоко. Однако надо ясно понимать, что, принимая на себя обязательства, например, по проекту SDC на 10 лет вперед, надо быть весьма осторожным. Масштабы проекта таковы, что ошибка в несколько процентов может просто разорить Институт. Необходимо согласовать такое сотрудничество с национальными программами наших государств.

Окончание на 4-й стр.

Окончание. Начало на 1—3 стр.

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ФИЗИКА. По общему мнению, уровень теоретических исследований в ОИЯИ высок. В 1992 году будет поддержана программа «Гайзенберг — Ландау» по совместным работам ученых ОИЯИ и ФРГ. Теоретики примут участие в научных программах экспериментов CERN, Серпухов, SSC и др.

ВЫЧИСЛИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА И ИНФРАСТРУКТУРА. Здесь в 1992 году намечается закончить проект КОКОС для компьютерной связи с мировыми центрами; завершить создание сетей на площадках ОИЯИ; произвести оснащение рабочими станциями. Лаборатория вычислительной техники и автоматизации должна стать исключительно центром информатики. Целесообразно освободить ее от рутинных работ: все установки для обработки फिल्मовой информации следует до конца 1992 года продать тем странам-участникам СССР, либо другим организациям, которые готовы заплатить за них. Возможна организация самостоятельного хозяйственного подразделения по обработке визуальной информации, например, аэро- и космических снимков.

Естественно, что, производя закрытие установок, нам необходимо осуществить корректировку ПТП и ревизию заключенных соглашений.

НОВЫЕ БАЗОВЫЕ УСТАНОВКИ. КПП в марте 1991 года подтвердил, что нет оснований отказываться от принятых ранее решений о проектировании крупных будущих установок: накопителей тяжелых ионов, С-тау-

фабрики, нейтронного источника высокого разрешения, большого синхротронного источника. На эти цели в прошедшем году было выделено около миллиона рублей. В 1992 году мы предполагаем продолжить проектирование. К настоящему времени работы над проектами ведутся совместно с ИТЭФ, НИИЭФА, ИЯФ (Новосибирск) и другими институтами. Некоторые из этих работ близки к завершению, начато рассмотрение проектов на сессиях координационных советов, проекты разосланы для проведения международной экспертизы. Результаты этой работы будут доложены руководителями проектов.

Стоимость новых установок такова, что, по нашим оценкам, начинать строительство возможно только в случае целевого финансирования сверх обычного бюджета Института, необходимо формирование европейских коллабораций, определение источников финансирования. Решение о строительстве новых крупных базовых установок: НИВР, К4—К10 и С-тау-фабрики, по-видимому, может быть принято на совещании Комитета Полномочных Представителей в марте 1993 года.

СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ

Необходимо заранее оценить социальные последствия реализации данной программы, заранее уведомить городские власти о возможных сокращениях в ОИЯИ. Одних мер по социальной защите сотрудников будет недостаточно.

ТЕХНОПОЛИС

Кардинальным решением проблем занятости в городе может стать создание сети малых и совместных предприятий. Особенно благоприятные возможности связаны с образованием в Дубне «Международного центра развития науки и технологий» — технополиса. Этот вопрос сейчас рассматривается правительством России. Нам представляется целесообразным участие ОИЯИ в работе такого центра на основе специального соглашения. В связи с созданием технополиса можно иначе рассматривать проект синхротронного источника НК-10. Этот проект стоимостью в несколько миллиардов рублей в «обычных» условиях представляется совершенно фантастическим. Однако он мог бы стать основой технополиса, поскольку прямо будет иметь выход на фундаментальные исследования и технологии следующего века.

УВЕКОВЕЧЕНИЕ ПАМЯТИ Н. Н. БОГОЛЮБОВА

В этом году мы понесли тяжелую утрату — скончался почетный директор нашего Института Н. Н. Боголюбов. Я хотел бы информировать вас о предложениях по увековечению памяти великого ученого. Мы предлагаем: присвоить имя Н. Н. Боголюбова ЛТФ, одной из центральных улиц Дубны; установить мемориальные доски; открыть мемориальный кабинет; выпустить книгу воспоминаний о Н. Н. Боголюбове; установить премию и стипендию имени Н. Н. Боголюбова; провести в феврале следующего года Боголюбовские чтения.

Дубна.

17 марта 1992 г.